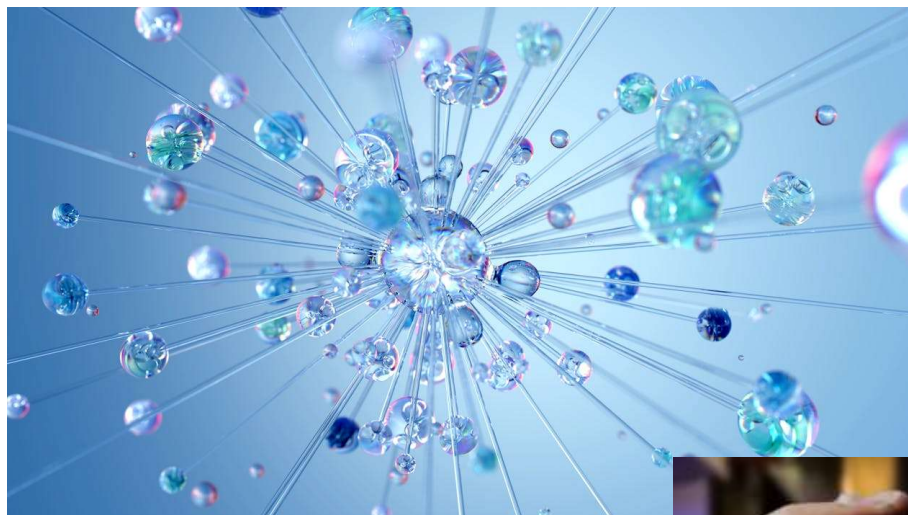




**IGeFE** Instituto de Gestão  
Financeira da Educação, LP



**Departamento  
da Rede Escolar e Projetos**



# APRESENTAÇÃO DO DREP

07 de março de 2024

# DREP – Liderança e equipa

**Diretora do  
departamento:  
Alcina Cardoso**

## **Membros da equipa**

- **Carla Gomes**
- **Carla Matoso**
- **Elisa Leitão**
- **Joana Jacinto**
- **Pedro Mesquita**

# DREP – Núcleo e equipa

## Núcleo de Projetos e Qualidade

**Coordenadora:**

**Rita Sereno**

### Membros do núcleo

- **Fernanda Pacheco**
- **Florival Feliciano**

# DREP - Competências

As competências do **Departamento da Rede Escolar e Projetos – DREP** que reporta diretamente ao Conselho Diretivo, constam da **Portaria n.º 310/2022, de 28 de dezembro**, aprovados em anexo à Portaria n.º 255/2015, de 20 de agosto, nomeadamente nos artigos 9.º-A, 9.º-B e 9.º-C.

# DREP - Competências

- Coordenar o planeamento da rede escolar e a sua racionalização;
- Promover o planeamento e desenvolver cenários de apoio à decisão com vista à melhoria da organização e dos resultados da rede escolar e dos seus estabelecimentos;
- Gerir o sistema de requalificação das infraestruturas escolares, para, de forma centrada, simplificada e digital, acompanhar a execução dos procedimentos relativos às candidaturas ao programa nacional de requalificação da rede escolar;

# DREP - Competências

- Gerir a base de dados dos estabelecimentos de educação e ensino da rede pública no âmbito do movimento anual da rede escolar;
- Acompanhar e monitorizar a elaboração, aprovação, implementação e avaliação das cartas educativas;
- Conceber indicadores destinados a apoiar o planeamento e a gestão do sistema educativo;
- Organizar e disponibilizar informação financeira referente ao sistema educativo, para resposta a entidades e organizações nacionais, comunitárias e internacionais;

# DREP - Competências

- Coordenar a elaboração dos instrumentos de gestão, em linha com o plano estratégico definido para a organização;
- Promover e monitorizar a gestão da qualidade dos processos e procedimentos internos do IGeFE I. P., com vista à implementação de mecanismos de melhoria contínua;
- Gerir e coordenar os projetos transversais que lhe sejam atribuídos, em articulação com os demais departamentos.

# DREP – Áreas de ação

- Rede Escolar;
- Gestão e Decisão;
- Instrumentos de Gestão do IGeFE, I.P.;
- Respostas a Organismos Nacionais, Comunitários e Internacionais;
- Núcleo de Projetos e Qualidade;
- Assuntos transversais.



# DREP – Rede Escolar

## O conceito

Consiste na configuração da **organização territorial dos edifícios escolares**, afetos aos estabelecimentos de educação **pré-escolar e dos ensinos básico e secundário**, da **rede pública, privada, cooperativa e solidária**, visando a sua adequação às orientações e objetivos de política educativa.

# DREP – Rede Escolar

A rede educativa é definida pelo departamento governamental com competência na matéria, tendo o **IGEFE, I.P., a coordenação do processo\*** e a DGESTE a sua operacionalização, em articulação com os municípios, as entidades intermunicipais e os agrupamentos de escolas e escolas não agrupadas.

\* - Nos termos das **atribuições do IGEFE, I.P.**, tem a competência de **“coordenar o planeamento da rede escolar e a sua racionalização”**, conforme previsto na alínea k) do n.º 2 do artigo 3.º do **Decreto-Lei 96/2015 de 29 de maio**, com as alterações constantes no **artigo 9-A da Portaria n.º 310/2022, de 28 de dezembro**.

# DREP – Rede Escolar

**Tem a seu cargo a Coordenação e o Planeamento da rede e a sua Racionalização:**

- Estudos e pareceres técnicos relativos a alterações que constituem o Movimento Anual da Rede Escolar (MARE);
- Elaboração de informações para despacho da Tutela, conducentes a posterior publicação da Portaria da Rede Escolar Pública não Superior.

# DREP – Rede Escolar

A necessidade da **adequação**, em permanência, **da oferta educativa**, nomeadamente a que decorre das **alterações da procura**, em termos qualitativos e quantitativos, e do **estado físico dos edifícios**, obriga a um **processo anual de planeamento, avaliação e ajustamento** da rede educativa.

# DREP – Rede Escolar

## Objetivos de Reordenamento da Rede

- Adequar a dimensão e as condições das escolas à promoção do sucesso escolar e à prevenção do abandono;
- A **racionalização dos Agrupamentos de Escolas** para favorecer o desenvolvimento de um **projeto comum, articulando níveis** e ciclos de ensino distintos.

# DREP – Rede Escolar

## Plataformas de trabalho:

- **SACE** – Sistema de Avaliação das Cartas Educativas
- **SRIE** - Sistema de Requalificação das Infraestruturas Escolares
- **SIGEFE** – Sistema Integrado de Gestão

# DREP – Rede Escolar

## Carta Educativa Municipal e Intermunicipal:

“A carta educativa é, a nível **municipal**, o **instrumento de planeamento e ordenamento prospetivo** de **edifícios e equipamentos educativos** a localizar no município, de acordo com as **ofertas de educação e formação** que seja necessário satisfazer, tendo em vista a melhor utilização dos **recursos educativos**, no quadro do **desenvolvimento demográfico e socioeconómico** de cada município” (Decreto-Lei n.º 21/2019 de 30 de janeiro ).

# DREP – Rede Escolar

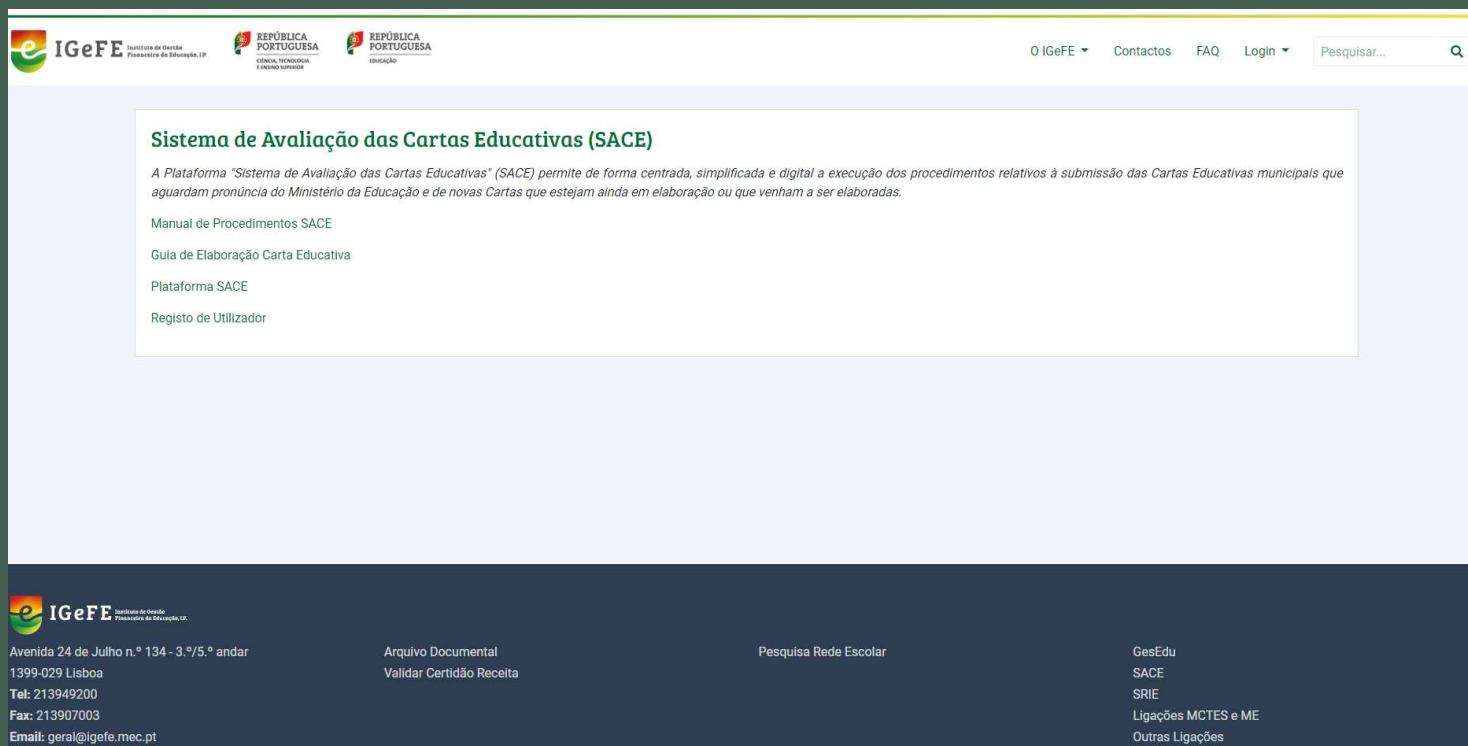
## Objetivos de uma carta educativa:

1. A carta educativa incide sobre os **estabelecimentos de educação pré-escolar e de ensino básico e secundário da rede pública, privada, cooperativa e solidária.**
2. A carta educativa deve refletir a estratégia municipal para a redução do **abandono escolar** precoce e para a promoção do **sucesso educativo.**
3. A carta educativa deve prever os termos da prossecução, pelo município, de ações na área das **atividades complementares de ação educativa** e do desenvolvimento do **desporto escolar.**



# DREP – Rede Escolar

## SACE - Sistema de Avaliação das Cartas Educativas



The screenshot shows the website for the Sistema de Avaliação das Cartas Educativas (SACE). The header includes the IGefe logo (Instituto de Gestão e Planeamento da Educação, I.P.) and the Portuguese Republic logo (República Portuguesa, Gabinete de Inovação e Desenvolvimento Tecnológico em Educação). Navigation links for 'O IGefe', 'Contactos', 'FAQ', and 'Login' are present, along with a search bar labeled 'Pesquisar...'. The main content area features a title 'Sistema de Avaliação das Cartas Educativas (SACE)' and a descriptive paragraph: 'A Plataforma "Sistema de Avaliação das Cartas Educativas" (SACE) permite de forma centrada, simplificada e digital a execução dos procedimentos relativos à submissão das Cartas Educativas municipais que aguardam pronúncia do Ministério da Educação e de novas Cartas que estejam ainda em elaboração ou que venham a ser elaboradas.' Below this, there are four links: 'Manual de Procedimentos SACE', 'Guia de Elaboração Carta Educativa', 'Plataforma SACE', and 'Registo de Utilizador'. The footer contains contact information for IGefe, including the address 'Avenida 24 de Julho n.º 134 - 3.º/5.º andar, 1399-029 Lisboa', phone '213949200', fax '213907003', and email 'geral@igefe.mec.pt'. It also lists services: 'Arquivo Documental', 'Validar Certidão Receita', 'Pesquisa Rede Escolar', 'GesEdu', 'SACE', 'SRIE', 'Ligações MCTES e ME', and 'Outras Ligações'.

**Sistema de Avaliação das Cartas Educativas (SACE)**

A Plataforma "Sistema de Avaliação das Cartas Educativas" (SACE) permite de forma centrada, simplificada e digital a execução dos procedimentos relativos à submissão das Cartas Educativas municipais que aguardam pronúncia do Ministério da Educação e de novas Cartas que estejam ainda em elaboração ou que venham a ser elaboradas.

[Manual de Procedimentos SACE](#)

[Guia de Elaboração Carta Educativa](#)

[Plataforma SACE](#)

[Registo de Utilizador](#)

**IGefe** Instituto de Gestão e Planeamento da Educação, I.P.

Avenida 24 de Julho n.º 134 - 3.º/5.º andar  
1399-029 Lisboa  
Tel: 213949200  
Fax: 213907003  
Email: geral@igefe.mec.pt

Arquivo Documental  
Validar Certidão Receita

Pesquisa Rede Escolar

GesEdu  
SACE  
SRIE  
Ligações MCTES e ME  
Outras Ligações

# DREP – Rede Escolar

## SACE - Sistema de Avaliação das Cartas Educativas

The screenshot displays the SACE (Sistema de Avaliação das Cartas Educativas) interface. The left sidebar contains a navigation menu with items like Home, Rede Escolar, Programas, Relatórios, Município, SRE, SACE, Estatísticas, Fecho de Mês, Ferramentas, and Administração. The main content area is titled "Estatísticas SACE" and features a year selection dropdown menu with options for 2023, 2022, and 2021. Below the dropdown are four data cards: "Propostas Criadas" (43), "Propostas Elaboração" (21), "Propostas Avaliação" (13), and "Propostas Terminadas" (9). At the bottom, there is a section for "Indicadores Estatísticos" listing various educational metrics.

**Estatísticas SACE**

2023  
2022  
2021

Metric	Value
Propostas Criadas	43
Propostas Elaboração	21
Propostas Avaliação	13
Propostas Terminadas	9

**Indicadores Estatísticos**

- Alunos matriculados, por nível de ensino, ciclo de estudos e oferta de educação e formação
- Docentes em exercício de funções, por nível de ensino
- Taxa bruta e taxa real de escolarização (%)
- Taxa de retenção e desistência (%), por nível de ensino e ciclo de estudos – Ensino público ME
- Taxa de retenção e desistência (%), por nível de ensino, ciclo de estudos e ano de escolaridade – Ensino público e privado
- Resultados nas provas finais e exames nacionais de Português e Matemática

Fonte: DGEEC ( Data última atualização: 06-09-2023 )

# DREP – Rede Escolar

## SRIE - Sistema de Requalificação das Infraestruturas Escolares



The screenshot shows the top navigation bar of the SRIE website. On the left, there are logos for IGeFE (Instituto de Gestão Prossesiva da Educação, I.P.), and two logos for the Portuguese Republic (República Portuguesa) under the departments of Science, Technology and Education, and Education. On the right, there are links for 'O IGeFE', 'Contactos', 'FAQ', 'Login', and a search box labeled 'Pesquisar...'. Below the navigation bar, a white box contains the title 'Sistema de Requalificação das Infraestruturas Escolares (SRIE)' in green, followed by a descriptive paragraph and three links: 'Manual de Procedimento', 'Candidatura ao Programa', and 'Registo de Utilizador'.

**IGeFE** Instituto de Gestão Prossesiva da Educação, I.P.

**REPÚBLICA PORTUGUESA**  
CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR

**REPÚBLICA PORTUGUESA**  
EDUCAÇÃO

O IGeFE ▾ Contactos FAQ Login ▾ Pesquisar...

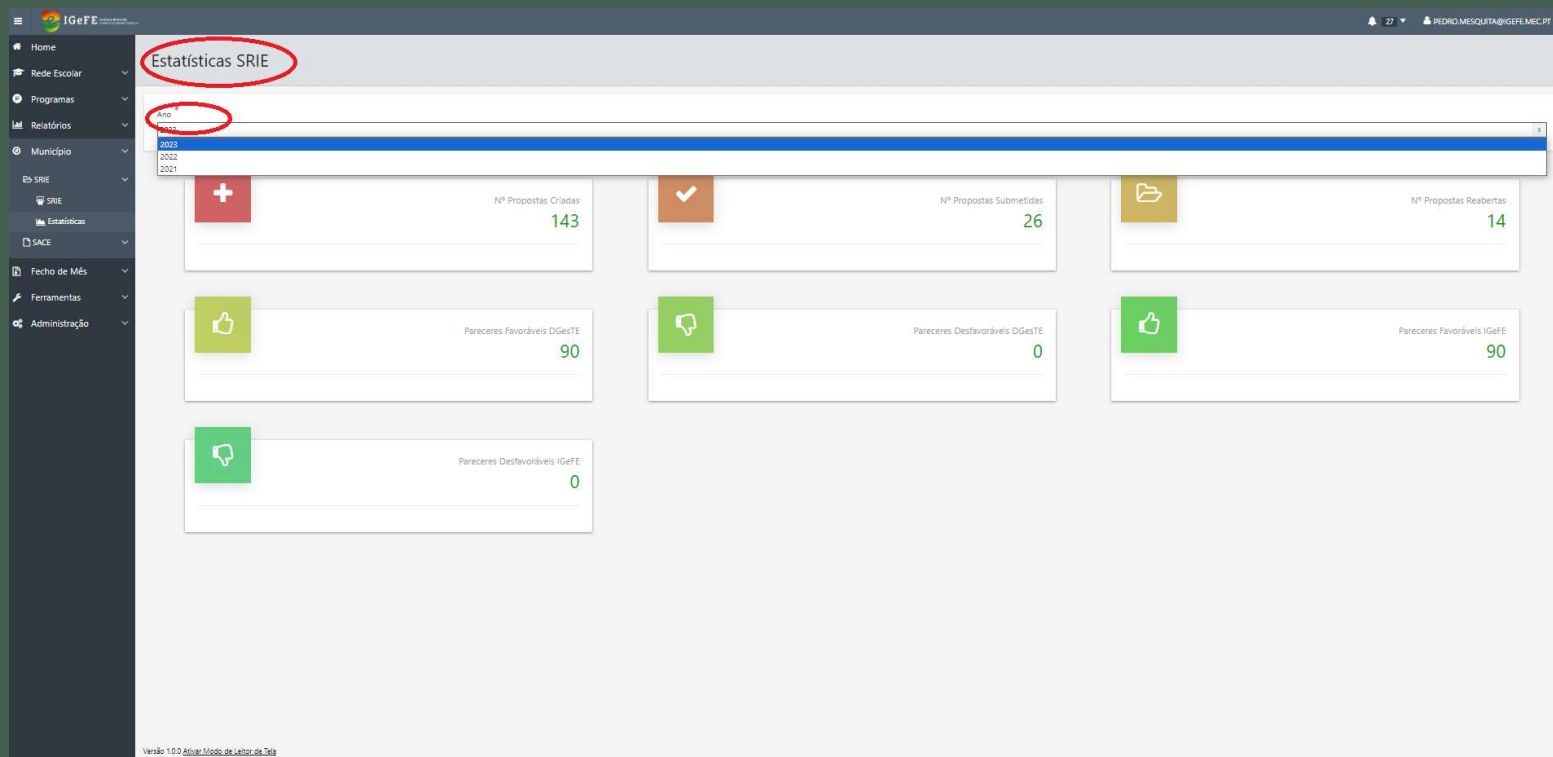
### Sistema de Requalificação das Infraestruturas Escolares (SRIE)

A Plataforma Sistema de Requalificação das Infraestruturas Escolares (SRIE) permite de forma centrada, simplificada e digital a execução dos procedimentos relativos às candidaturas ao Programa Nacional de Requalificação da Rede Escolar.

- [Manual de Procedimento](#)
- [Candidatura ao Programa](#)
- [Registo de Utilizador](#)

# DREP – Rede Escolar

## SRIE - Sistema de Requalificação das Infra-estruturas Escolares



# DREP – Rede Escolar

## MARE – Movimento Anual da Rede Escolar

The screenshot displays the IGeFE web application interface. The top navigation bar includes the IGeFE logo, a notification bell with '144', and the user profile 'PEDRO.MESQUITA@IGEFE.MEC.PT'. The left sidebar contains a menu with options: Home, Rede Escolar (expanded), Propostas, Unidades Orgánicas, Escolas, Contactos, Mapa Rede Escolar, SRIE (expanded), SRIE, Estatísticas, Relatórios, Fecho de Mês, and Ferramentas.

The main content area is titled 'Propostas / Editar Proposta' and includes a 'Cancelar' button and a yellow 'Histórico Situação/Estado' button. The central focus is 'Proposta nº 628', which is of type 'Extinção de Escola', with a status of 'Concluída' and a state of 'Concluída'.

Below the proposal details, there are three tabs: 'Alterações Propostas', 'Distribuição Recursos', and 'Pareceres'. The 'Alterações Propostas' tab is active, showing the following information:

- Data Início Efeito:** 31-03-2021
- Fundamentação:** Por proposta do município de Pinhel e uma vez observados os procedimentos administrativos estabelecidos pela Portaria n.º 1181/2010, de 16 de novembro, propõe-se a extinção da Escola Básica de Pala, Pinhel (Cód. IGeFE 261348).
- Decreto Lei:** (Empty field)
- Outras Informações:** Foi elaborada a IP n.º 5243/2021/DSRC-EMAG-UAGRE, de 29/03/2021, merecedora de despacho favorável do Exmo. Senhor Diretor-Geral dos Estabelecimentos Escolares, datado de 31/03/2021.

At the bottom, there is a table with columns: Utilizador, Serviço, Data, Intenção, and Descrição. The table contains two entries:

Utilizador	Serviço	Data	Intenção	Descrição
ALCINA.CARDOSO@IGEFE.MEC.PT	IGeFE - Núcleo de Apoio à Decisão	05-04-2021	Favorável	Em consonância com o despacho do Sr. Diretor-Geral dos Estabelecimentos Escolares e pela análise efetuada, o Instituto de Gestão Financeira da Educação, I.P emite parecer favorável sobre a proposta de extinção apresentada.
PEDRO.MESQUITA@IGEFE.MEC.PT	IGeFE - Núcleo de Apoio à Decisão	01-04-2021	Favorável	Considerando a informação disponibilizada, o despacho do Sr. Diretor-Geral dos Estabelecimentos Escolares e pela análise efetuada, o Instituto de Gestão Financeira da Educação, I.P emite parecer favorável sobre a proposta de extinção apresentada.

The page number '1 - 2' is visible at the bottom right of the table area.

# DREP – Rede Escolar

## SIGEFE – Sistema Integrado de Gestão do IGeFE, I.P.

The screenshot displays the 'Escolas / Editar Escola' interface. The top navigation bar includes the IGeFE logo, a user profile for PEDRO.MESQUITA@IGEFE.MEC.PT, and a notification bell with 144 alerts. The left sidebar contains a menu with options: Home, Rede Escolar, Propostas, Unidades Orgánicas, Escolas, Contactos, Mapa Rede Escolar, SRIE, Relatórios, Fecho de Mês, and Ferramentas. The main content area is titled 'Escolas / Editar Escola' and features a form with the following fields: 'Código IGEFE' (806744), 'Nome' (Jardim de Infância "Quadrinhos" – Pré-Escolar), 'Sede' (Sim), 'Tipo Unidade Orgânica', 'Código Unidade Orgânica', and 'Unidade Orgânica'. Below the form is a tabbed interface with the following tabs: Geral, Contatos, Área Geográfica, Caracterização, Atividades/Ensinos, Infraestruturas, Período Excepcional, Funcionários, Alunos, Salas, Movimentos, and Histórico. The 'Área Geográfica' tab is active, showing a list of geographical data on the left and a satellite map on the right. The list includes: NUTS1 (Continente), NUTS2 (Algarve), NUTS3 (Algarve), Código regional educação (DSR) (Algarve), QZP (QZP10), Distrito (Faro), Concelho (Loulé), and Freguesia (Almancil). The map shows the Almancil area with various points of interest and a red pin indicating the school's location.

# DREP – Rede Escolar

## Pesquisa georeferenciada

Roteiro das  
Escolas no  
website  
IGEFE, I.P.

The screenshot shows the 'Pesquisa da Rede Escolar' page on the website [gesedu.pt/PesquisaRede](http://gesedu.pt/PesquisaRede). The interface includes a search form with the following fields:

- Região: Todos
- Distrito: Todos
- Concelho (Selecione o Distrito primeiro): Todos
- Tipo: Escola
- Unidade Orgânica: aveiro

Buttons for 'Limpar campos' and 'Pesquisar' are located below the search form. To the right is a Google Map of Iberia with 'Mapa' and 'Satélite' tabs. Below the map is a table of school results:

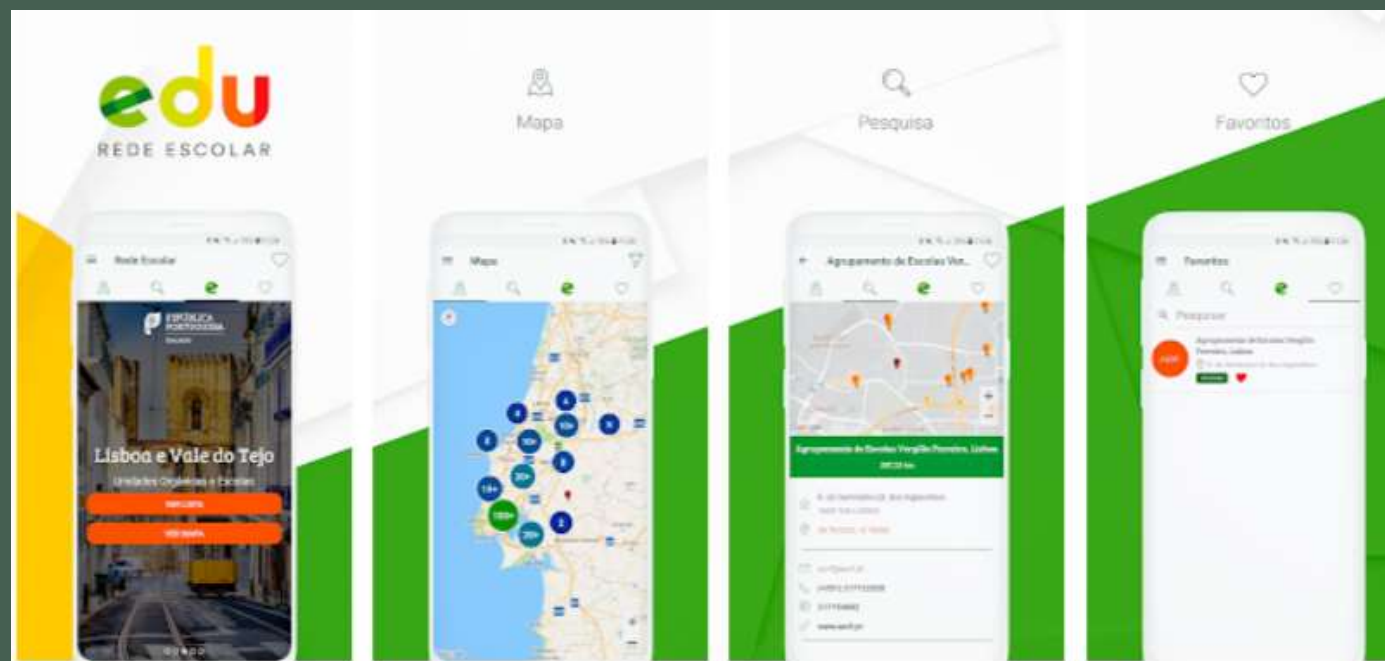
Cód.ME Escola	Designação Escola	Cód.ME UO	Designação Unidade Orgânica	DSR	Ciclo	Morada	Detalhe
803236	Externato ERGON			Lisboa e Vale do Tejo	Secundário	Av. 5 de Outubro, n.º 21 - 1.º	<a href="#">Detalhe</a>
504294	Externato do Parque			Lisboa e Vale do Tejo	Pré-escolar;1º Ciclo	Rua Artilharia Um, nº 97	<a href="#">Detalhe</a>

A red circle highlights the 'Exportar Excel' button in the top right corner of the table.

# DREP – Rede Escolar

Aplicação móvel oficial da Rede Escolar

(APP Google Play)





# DREP – Rede Escolar

## Portaria por ano letivo



The screenshot displays the top section of the DREP website. The header includes the logos for the Portuguese Republic (REPUBLICA PORTUGUESA) and the Institute for Quality and Assessment of Education (IGeFE). Navigation links for 'O IGeFE', 'Contactos', 'FAQ', 'Login', and 'Pesquisa' are visible. Below the header is a banner image of colorful pencils and a blue pencil sharpener. The main content area features the title 'Portaria do Movimento Anual da Rede Escolar' and a brief description of the document's purpose.

**REPUBLICA PORTUGUESA**  
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E INOVAÇÃO

**IGeFE** Instituto de Gestão e Avaliação da Educação, I.P.

O IGeFE ▾ Contactos FAQ Login ▾ Pesquisa

### Rede Escolar

← Página Inicial / Rede Escolar

#### Portaria do Movimento Anual da Rede Escolar

Portaria do Movimento Anual da Rede Escolar que identifica as unidades orgânicas de ensino da rede pública do Ministério da Educação, constituídas por agrupamentos de escolas e escolas não agrupadas a funcionar no ano escolar de 2023-2024.

Portaria n.º 18/2024, 25 de janeiro

# DREP – Rede Escolar

## Legislação

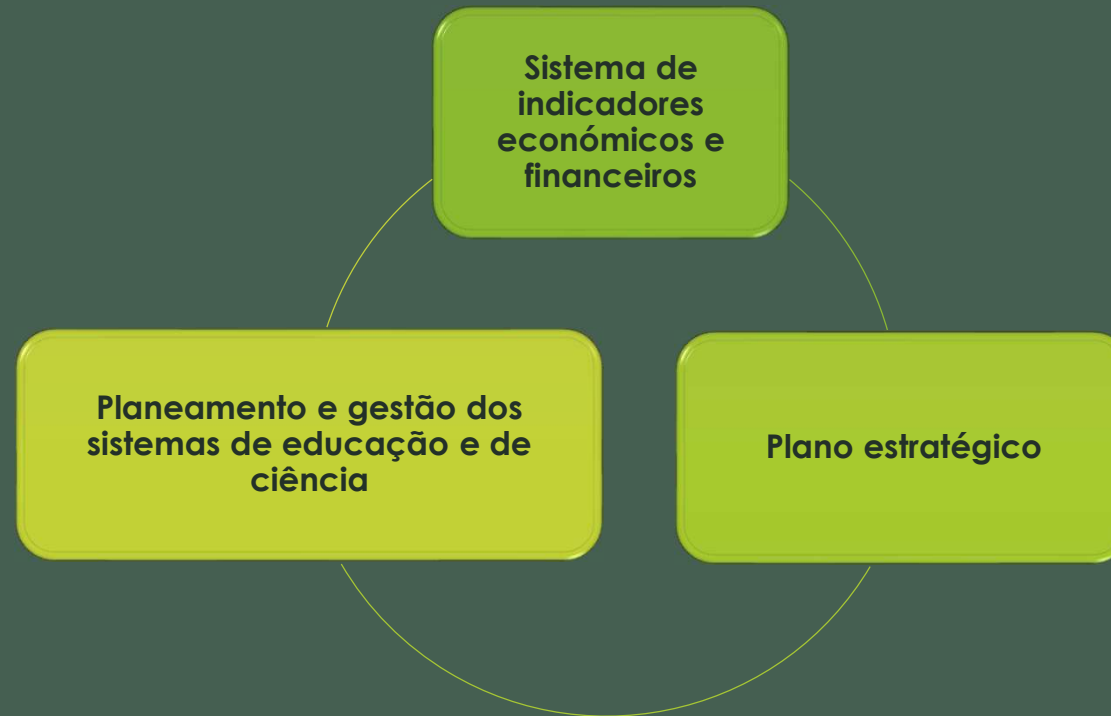
- Portaria n.º 18/2024, 25 de janeiro
- Decreto-Lei n.º 21/2019 de 30 de janeiro
- Portaria n.º 255/2015 de 20 de agosto
- Decreto-Lei 96/2015 de 29 de maio
- Despacho n.º 12 955/2010 de 11 de agosto
- Resolução do Conselho de Ministros n.º 44/2010 de 14 de junho
- Decreto-Lei 299/2007 de 22 de agosto

# DREP – Gestão e Decisão

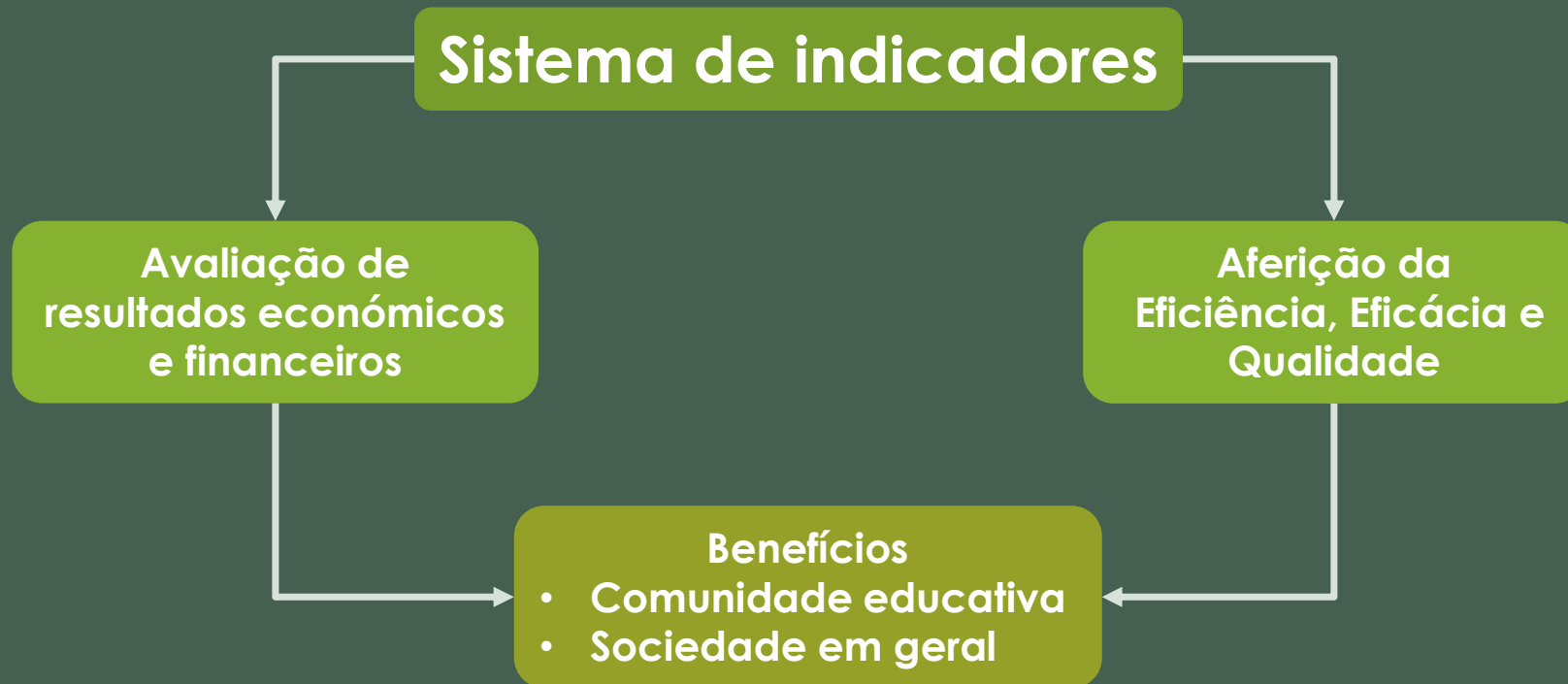
## Objetivo

Contribuir para uma decisão apoiada num conjunto de dados previamente recolhidos e trabalhados, em função das grandes opções definidas a nível governamental, como o Orçamento de Estado, as Grandes Opções do Plano e o Pacto de Estabilidade e Crescimento, a fim de responder às necessidades sentidas pela Comunidade Educativa e pelas exigências do tecido empresarial no séc. XXI.

# DREP – Gestão e Decisão



# DREP – Gestão e Decisão



# DREP – Gestão e Decisão

## Plano Estratégico

Na sequência da publicação da Portaria n.º 310/2022, de 28 de dezembro, que redefine a estrutura orgânica do IGeFE, I.P., estão reunidas as condições necessárias à elaboração do plano estratégico do Instituto.

O plano irá refletir as linhas orientadoras de ação num período temporal de quatro anos e estará alinhado com a Missão, Valores e objetivos estratégicos e operacionais previamente definidos.

# DREP – Gestão e Decisão

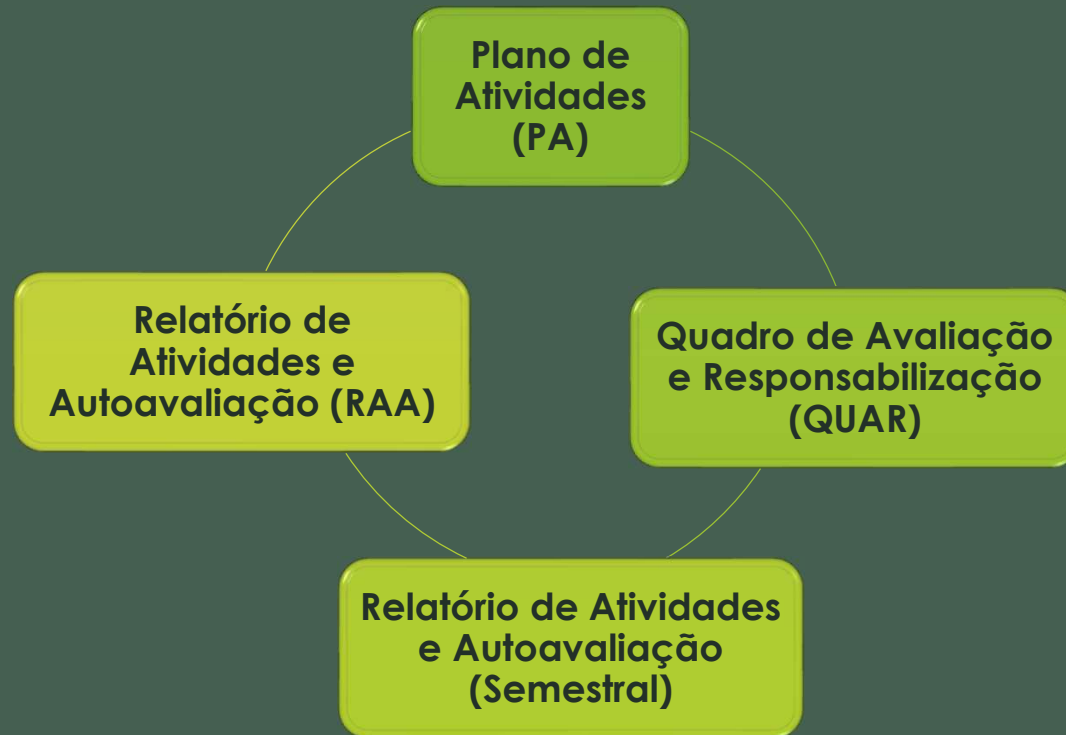
## Planeamento e gestão dos sistemas de educação e ciência

Neste contexto é recolhida, através de diferentes canais, informação que depois de compilada e analisada, poderá resultar num conjunto de estudos que permitem, em tempo útil, ver a dimensão financeira e material, bem como o seu comportamento ao longo do período considerado.

### Exemplos:

- ASE – Ação Social Escolar;
- EPC – Ensino Particular e Cooperativo.

# DREP – Instrumentos de Gestão





# DREP – Instrumentos de Gestão

## Plano de Atividades (PA)

- É um instrumento de gestão que está enquadrado com o Sistema Integrado de Gestão e Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP);
- É um documento estruturante do IGeFE, I.P., onde está definida a estratégia e onde se apresentam as atividades a desenvolver na prossecução dos objetivos e metas a alcançar, assim como os recursos envolvidos/necessários à sua realização;

# DREP – Instrumentos de Gestão

## Plano de Atividades (PA)

- Está alinhado com a Missão e com os objetivos estratégicos e operacionais a inscrever no Quadro de Avaliação e Responsabilização.

**Plano de Atividades**

Plano de Atividades 2024

# DREP – Instrumentos de Gestão

## Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR)

No âmbito do SIADAP - 1, a avaliação de desempenho de cada serviço tem como suporte um quadro de avaliação e responsabilização (QUAR) envolvendo:

- A missão do serviço;
- Os objetivos estratégicos plurianuais determinados superiormente;
- Os objetivos anualmente fixados e, em regra, hierarquizados;
- Os indicadores de desempenho e respetivas fontes de verificação;

# DREP – Instrumentos de Gestão

## Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR)

- Os meios disponíveis;
- O grau de realização de resultados obtidos na prossecução de objetivos;
- A identificação dos desvios e, sinteticamente, as respetivas causas;
- A avaliação final do desempenho do serviço.

**QUAR**

QUAR de 2024

# DREP – Instrumentos de Gestão

## Relatório de Atividades e Autoavaliação (RAA)

O relatório de atividades e autoavaliação resume todas as atividades desenvolvidas pelo IGeFE, I.P. e contempla a sua autoavaliação abrangendo um ciclo de gestão, é elaborado em dois períodos distintos junho, RAA (semestral) e dezembro, RAA, (final).

### **Relatório de Atividades e Autoavaliação**

Relatório de Atividades e Autoavaliação de 2023

# DREP – Respostas a Organismos Nacionais, Comunitários e Internacionais

Neste contexto, o departamento responde a diferentes solicitações colocadas por organismos, quer nacionais, quer comunitários e internacionais:

- CNE – Conselho Nacional de Educação;
- PORDATA – Fundação Francisco Manuel dos Santos;
- Eurydice – National Descriptions of Education Systems, entidade da Comunidade Europeia;

# DREP – Respostas a Organismos Nacionais, Comunitários e Internacionais

- OCDE – Organização de Cooperação e de Desenvolvimento Económico;
- Nações Unidas – Conselho de Direitos Humanos;
- INE – Instituto Nacional de Estatística;
- Nível governativo;
- Nível interno – no contexto da Rede Escolar.

# DREP – Monitorização e automatização dos Processos na plataforma Agir

## Sistema de Gestão de Qualidade: ISO 9001

### Sistema de Avaliação das Cartas Educativas (SACE)



### Sistema de Requalificação das Infra-Estruturas Escolares (SRIE)

Exportar Propostas

Nº proposta ↓≡	Estado	Tipo Intervenção	Data Proposta	Escola	Município	DSR	Ano	Data Criação	Data Modificação
-------------------	--------	------------------	---------------	--------	-----------	-----	-----	--------------	------------------



# DREP – Monitorização e automatização dos Processos na plataforma Agir

## IT 06-06 SACE

<b>Objetivo:</b>	Descrever a metodologia de emissão de parecer às propostas Cartas Educativas Municipais que aguardam pronúncia do Ministério da Educação.
<b>Âmbito:</b>	Aplicável ao acompanhamento e monitorização da elaboração, aprovação e avaliação das Cartas Educativas Municipais.

### 1. Descrição das atividades

Nº.	Atividade	Descrição	Resp.	Doc. Assoc./ Software
01	Submissão indicadores estatísticos para consulta dos municípios	Anualmente, e após publicação DGEEC relativamente aos indicadores estatísticos necessários à elaboração da Carta Educativa, a DGEEC descarrega o ficheiro atualizado na plataforma SACE. Cada município, através do seu acesso, consulta os dados estatísticos referentes ao seu concelho.	DGEEC	<a href="#">SACE</a>
02	Elaboração das Cartas Educativas pelos municípios	As Cartas Educativas são submetidas na plataforma do SACE, pelos Municípios.	Municípios	<a href="#">SACE</a>
03	Notificação da submissão de nova proposta SACE	A plataforma notifica DGEstE e IGeFE, I.P. da nova proposta de CE.	Plataforma SACE	<a href="#">SACE</a>
04	Análise atribuída ao técnico IGeFE, I.P. responsável pela Região	As regiões (NUTS 2 - Lisboa e Vale do Tejo, Norte, Centro, Alentejo e Algarve) são distribuídas pelos técnicos IGeFE, I.P. da equipa Rede Escolar-DREP.	IGeFE - DREP	<a href="#">SACE</a>

# DREP – Monitorização e automatização dos Processos na plataforma Agir

## IT 01-05 Elaboração QUAR-PA-RAA

### 1. Descrição das atividades

<u>Nr.</u>	<u>Atividade</u>	<u>Descrição</u>	<u>Resp.</u>	<u>Doc. Assoc./ Software</u>
01	Definição/revisão os objetivos estratégicos	O Conselho Diretivo, após auscultação dos Departamentos/Núcleos em reunião onde é elaborada ata no WK 03-07 Reuniões, aprova os objetivos estratégicos do Instituto a inscrever, anualmente, no Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR). Estes são definidos, para 4 anos, tendo em consideração, a missão do Instituto e as estratégias definidas pela tutela para a Educação.	CD	<a href="#">WK 03-07</a>
02	Definição dos objetivos operacionais, indicadores e metas	Para a operacionalização dos objetivos estratégicos definidos, o DREP envia o <a href="#">Mod 01-02</a> Ficha de Monitorização QUAR aos Departamentos/Núcleos para definirem os objetivos operacionais e os respetivos indicadores de medida.	Diretores de Departamentos e Coordenadores de Núcleos	<a href="#">Mod 01-02</a>

# DREP – Monitorização e automatização dos Processos na plataforma Agir

## WF 01-08-1/23 Plano de Objetivos 2023

### WF 01-08-1/23 Plano de Objetivos 2023

Workflow Plano de Objetivos Tipo Plano de Objetivos Data de Emissão 20/07/2023 O próximo interveniente é: Carla Matoso Prazo 22/07/2023

#### Registo de Objetivos

Carla Matoso	Data	20/07/2023	Ano	2023	Observações	Quadro de Avaliação e Responsabilização - 2023
Anual			Data de Início	01/01/2023		
SGQ			Data Final	31/12/2023		



Objetivo Operacional	Indicador	Tipo	Responsável	Valor Partida	Prazo	Processo	Frequência	Fórmula Cálculo	Meta	Unid.
----------------------	-----------	------	-------------	---------------	-------	----------	------------	-----------------	------	-------



FIM

OBRIGADA!