

Relatório de Execução Orçamental de 2019

4.º Trimestre

**Grupo de Monitorização e de Controlo Orçamental
das Instituições de Ensino Superior Público**

(n.º 5 do artigo 26.º da Lei n.º 7-A/2016, de 30 de março)

(Despacho n.º 5198/2018, de 4 de maio)

Relatório de Execução Orçamental de 2019

4.º TRIMESTRE

INDICE

1. SUMÁRIO EXECUTIVO	2
2. RECEITA	3
2.1. RECEITA TOTAL	3
2.2. RECEITA POR FONTE DE FINANCIAMENTO.....	3
2.3. RECEITA POR INSTITUIÇÃO	4
3. DESPESA	6
3.1. DESPESA TOTAL	6
3.2. DESPESAS COM PESSOAL.....	7
3.2.1. VARIAÇÃO HOMÓLOGA - DESPESAS COM PESSOAL.....	9
3.3. OUTRAS DESPESAS	12
4. SALDOS DO ANO.....	14
5. NECESSIDADES ORÇAMENTAIS IDENTIFICADAS NA EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DE 2019	14
6. NOTA FINAL	16
ANEXOS – NOTA METODOLÓGICA	19

1. SUMÁRIO EXECUTIVO

A **Receita**¹ das Instituições de Ensino Superior (IES) cobrada em 2019 (sem incluir saldos transitados de anos anteriores) foi de **1.994,0 M€**, o que traduz um acréscimo de **68,1 M€** (3,5%) face a 2018.

- ✓ A Receita das **Universidades** foi de **1.464,5 M€**, acréscimo de **51,1 M€** (3,6%) face a 2018;
- ✓ A Receita dos **Politécnicos** foi de **529,5 M€**, acréscimo de **17,0 M€** (3,3%) face a 2018.

A **Despesa**² das IES executada em 2019 foi de **2.021,6 M€**, o que traduz um acréscimo de **114,3 M€** (6,0%) face a 2018.

A **Despesa com pessoal** em 2019 foi de **1.445,4 M€**, o que releva um acréscimo de **83,7 M€** (6,1%), em resultado, sobretudo, dos impactos com a contratação de novos docentes e investigadores no âmbito da Lei n.º 57/2017 de 19 de julho (Contratação de Doutorados) e da aplicação da sua norma transitória, da aplicação do Decreto-Lei n.º 45/2016 de 17 de agosto (Regime transitório dos docentes do Ensino Superior Politécnico) e do pagamento das valorizações remuneratórias por via do descongelamento das carreiras.

- ✓ **Universidades** = **1.033,2 M€**, com um acréscimo de **68,4 M€** (7,1%) face a 2018;
- ✓ **Politécnicos** = **412,2 M€**, com um acréscimo de **15,3 M€** (3,9%) face a 2018.

O **Saldo (negativo)** de 2019, em resultado da atividade desenvolvida neste período, pelo conjunto das IES, ascendeu a **-27,6 M€**, distribuído por:

- ✓ **Universidades** = **-16,6 M€**;
- ✓ **Politécnicos** = **-11,0 M€**.

De onde resulta um saldo acumulado provisório de 453,1 M€.

¹ Receita do orçamento de atividades

² Despesa do orçamento de atividades

2. RECEITA

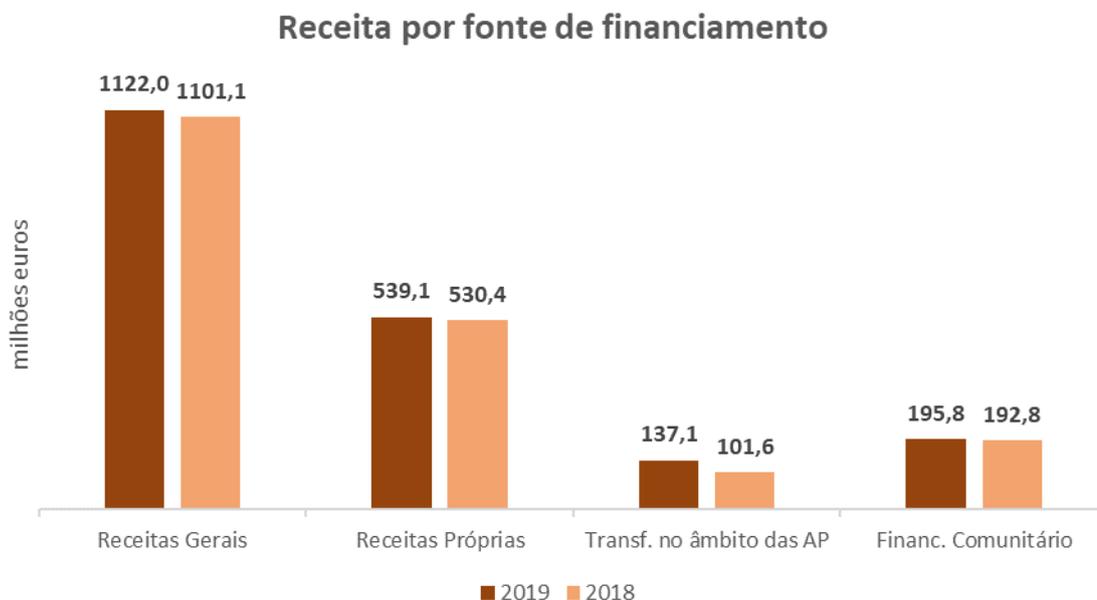
2.1. RECEITA TOTAL

(ver Quadros 1, 2, 3A e 3B)

- ✓ A **Receita Total** das IES em 2019, considerando apenas o **Orçamento de Atividades**³, ascendeu a **1.994,0 M€**, sem incluir saldos transitados de anos anteriores, valor que corresponde uma **taxa de cobrança** de **95,6%** da receita prevista inicialmente.
- ✓ Face à receita homóloga de 2018, foram cobrados mais **68,0 M€** de receitas, registando-se um acréscimo de **3,5%**.

2.2. RECEITA POR FONTE DE FINANCIAMENTO

- ✓ O acréscimo de **68,0 M€** da receita cobrada em 2019, face ao ano transato, é justificado, fundamentalmente, por uma maior cobrança de “*Transf. âmbito das AP*”, com mais **35,4 M€** (34,9%) e “*Receitas Gerais*”, com mais **20,8 M€** (1,9%) face à receita cobrada em 2018. A receita cobrada em “*Receitas Próprias*” cresceu **8,7 M€** (1,6%), enquanto o “*Financiamento Comunitário*” cresceu apenas **3,1 M€** (1,6%) face à receita cobrada em 2018.

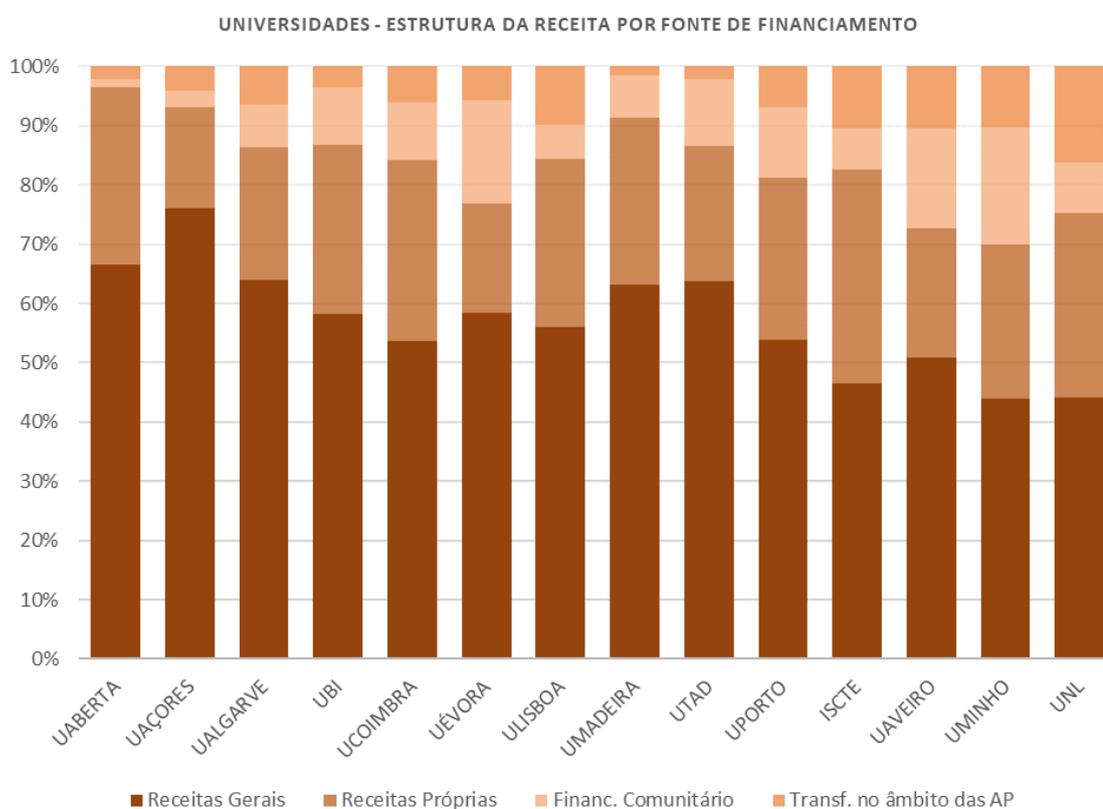


³ O Orçamento de Projetos assume uma importância residual – receita cobrada = 2,8 M€

2.3. RECEITA POR INSTITUIÇÃO

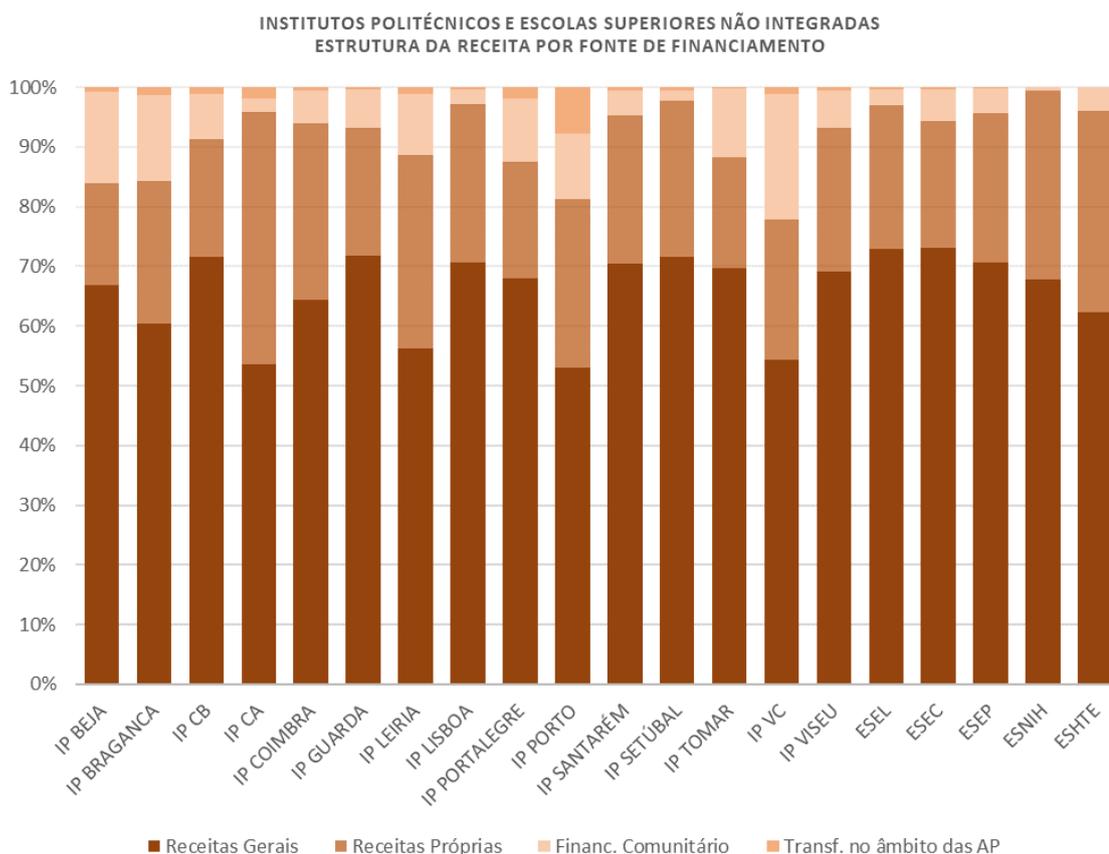
➤ Instituições de Ensino Superior Universitário

- ✓ As **Universidades** registaram em 2019 um valor de receita cobrada de **1.464,5 M€**, refletindo um acréscimo de **51,1 M€** face a 2018, o que se traduz numa **Taxa de variação homóloga (Tvha)** de **3,6%**.
- ✓ Este acréscimo está suportado no crescimento das *“Transf. no âmbito das AP”*, com mais **37,4 M€**, das *“Receitas Gerais”*, com mais **14,1 M€** e das *“Receitas Próprias”*, com mais **9,5 M€**, enquanto o *“Financiamento Comunitário”* registou uma redução de **10,0 M€**.
- ✓ As *“Receitas Gerais”* representam **53,6%** do total da receita cobrada, seguindo-se as *“Receitas Próprias”* (incluindo *“Transf. no âmbito das AP”*) com **36,0%** e o *“Financiamento Comunitário”* com **10,4%**.
- ✓ A estrutura da receita cobrada por fontes de financiamento apresenta um comportamento diferenciado por universidade, como ilustrado no gráfico seguinte:



➤ Instituições de Ensino Superior Politécnico

- ✓ **As Instituições de Ensino Superior Politécnico** registaram em 2019 um valor de receita cobrada de **529,5 M€**, com um acréscimo de **17,0 M€**, face a 2018, o que se traduz numa **Tvha** de **3,3 %**.
- ✓ Para este acréscimo o *“Financiamento Comunitário”* contribuiu com **13,1 M€** e as *“Receitas Gerais”* contribuíram com **6,7 M€**, enquanto as *“Transf. no âmbito das AP”* registaram uma redução de **1,9 M€** e as *“Receitas Próprias”* de **0,9 M€**.
- ✓ As *“Receitas Gerais”* representam **63,7%** das receitas totais, seguindo-se as *“Receitas Próprias”* (incluindo as *“Transf. no âmbito das AP”*) com **28,2%** e o *“Financiamento Comunitário”* com **8,1%**.
- ✓ A estrutura da receita cobrada por fonte de financiamento apresenta um comportamento diferenciado por instituição politécnica, conforme se pode constatar no gráfico seguinte:



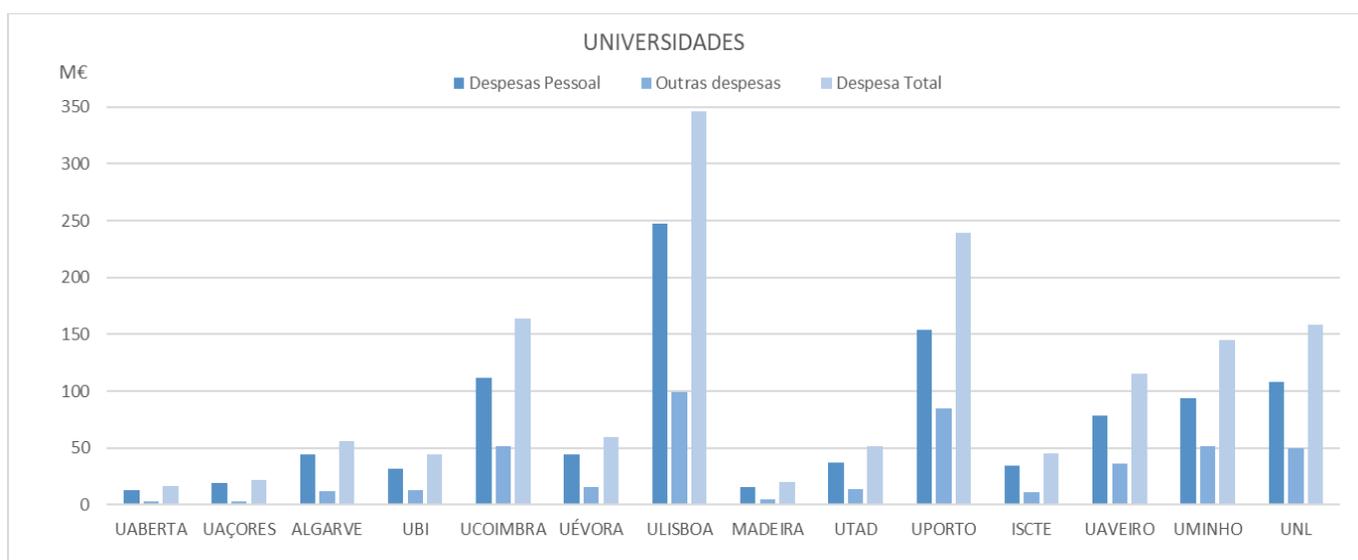
3. DESPESA

3.1. DESPESA TOTAL

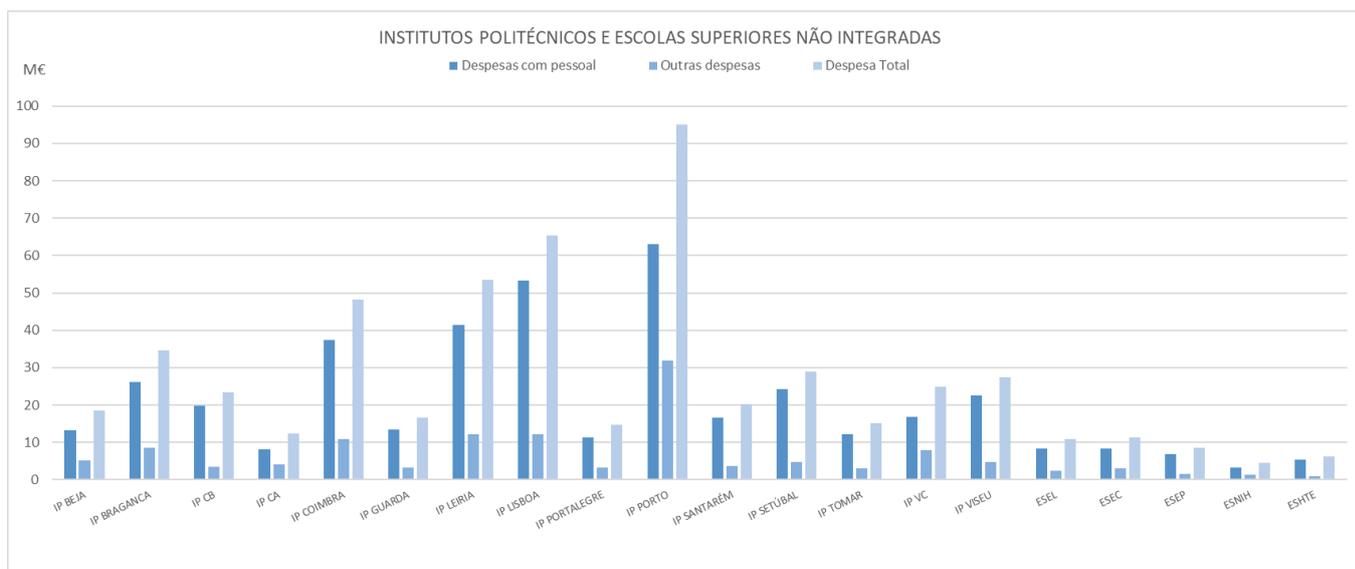
(ver Quadros 4 e 5)

- ✓ A **Despesa Total** das IES, considerando apenas o **Orçamento de Atividades⁴**, ascendeu a **2.021,6 M€**, registando uma taxa de execução de **97,4%** face à despesa prevista no orçamento inicial.
- ✓ Este valor foi superior em **114,3 M€** face à execução registada no período homólogo de 2018, resultando uma **Tvha** de **6,0%**.

A **Despesa** das IES por tipologia (pessoal e outras despesas) atingiu os valores constantes nos gráficos seguintes.



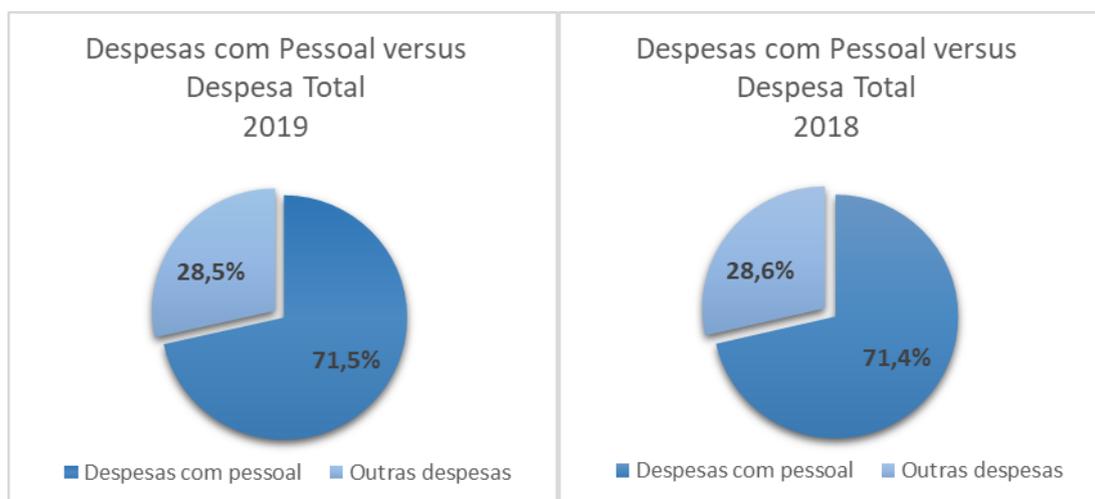
⁴ O Orçamento de Projetos assume uma importância residual – pagamentos líquidos de 3,3 M€



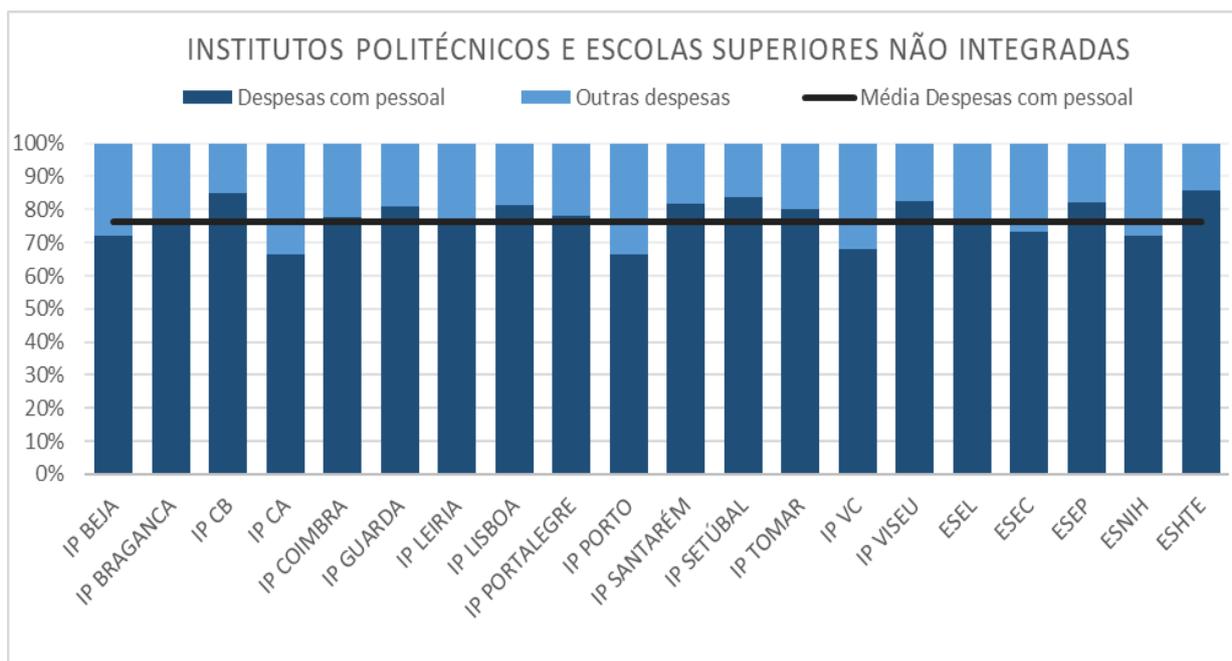
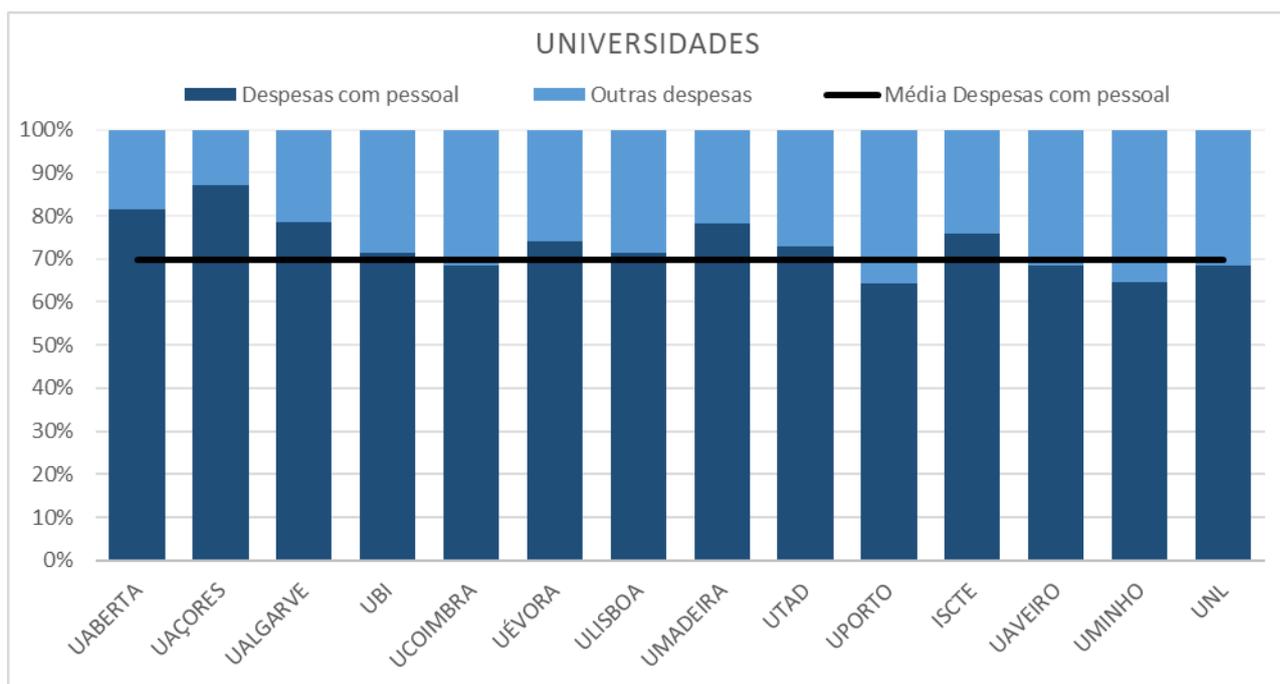
3.2. DESPESAS COM PESSOAL

(ver Quadro 6)

- ✓ As **Despesas com Pessoal** registaram um valor acumulado de **1.445,4 M€**, representando uma **taxa de execução de 94,9%**.
- ✓ Face à execução registada em 2018, as **Despesas com Pessoal** foram superiores em **83,7 M€**, a que corresponde uma **Tvha de 6,1%**.
- ✓ O peso das **Despesas com Pessoal** na estrutura da despesa total corresponde a **71,5%**, sendo que, nas **Universidades** corresponde a **69,8%** e nos **Institutos Politécnicos e Escolas Superiores não Integradas** a **76,3 %**.

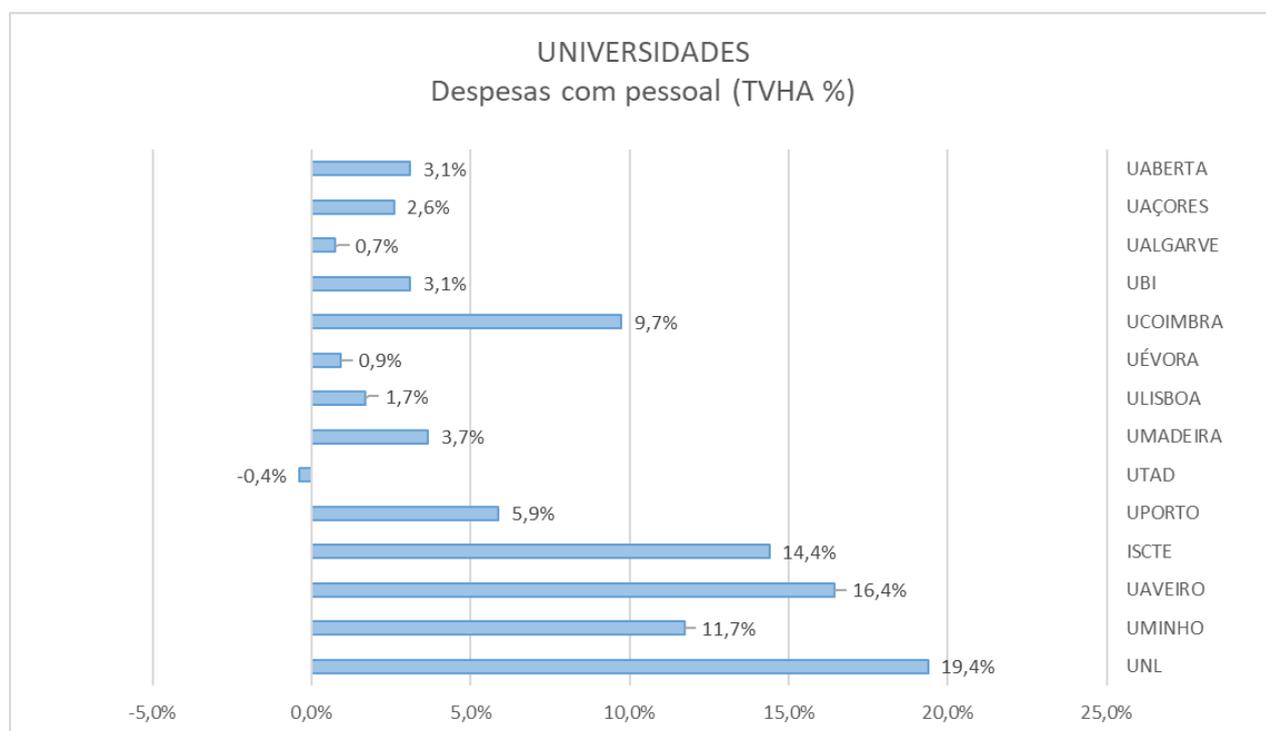
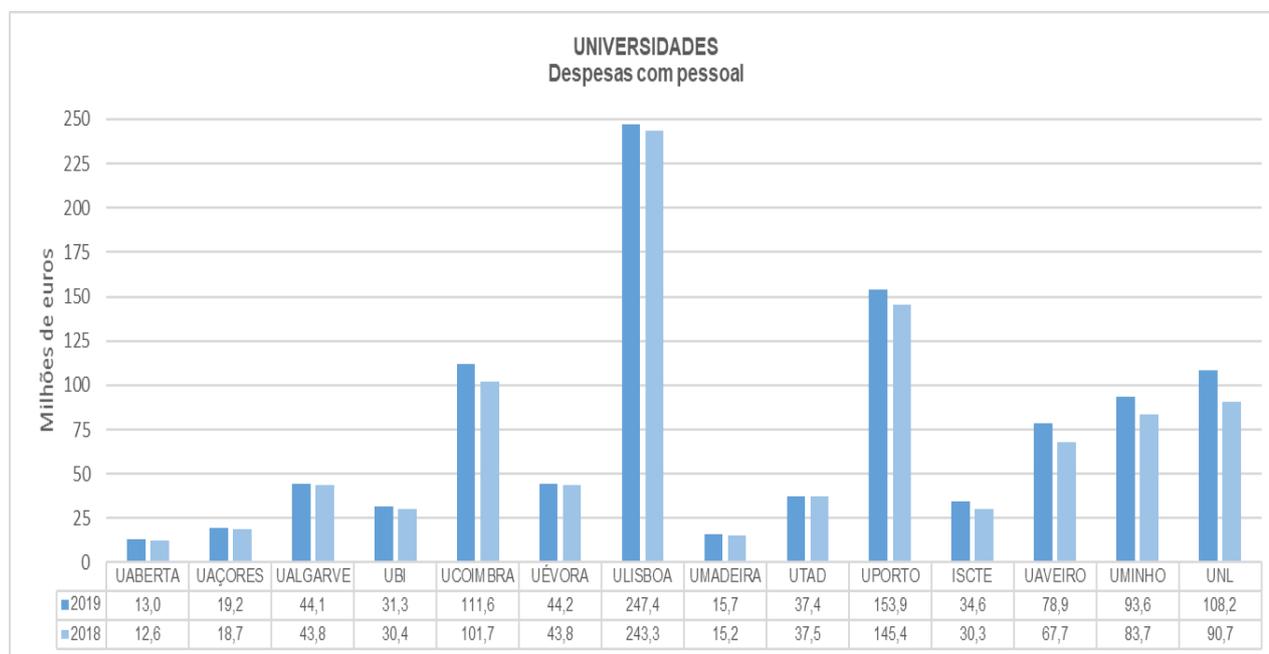


- ✓ As **Universidades** aplicaram **1.033,2 M€** do orçamento no pagamento dos seus recursos humanos, tendo registado, face ao ano transato, um **acréscimo** nas despesas de pessoal de **68,4 M€**, ou seja, **7,1%**.
- ✓ Os **Institutos Politécnicos** e as **Escolas Superiores não Integradas** consumiram **412,2 M€** no pagamento aos seus recursos humanos, pelo que, face a 2018, registaram um **acréscimo** de **15,3 M€ (3,9 %)** nas despesas com pessoal.

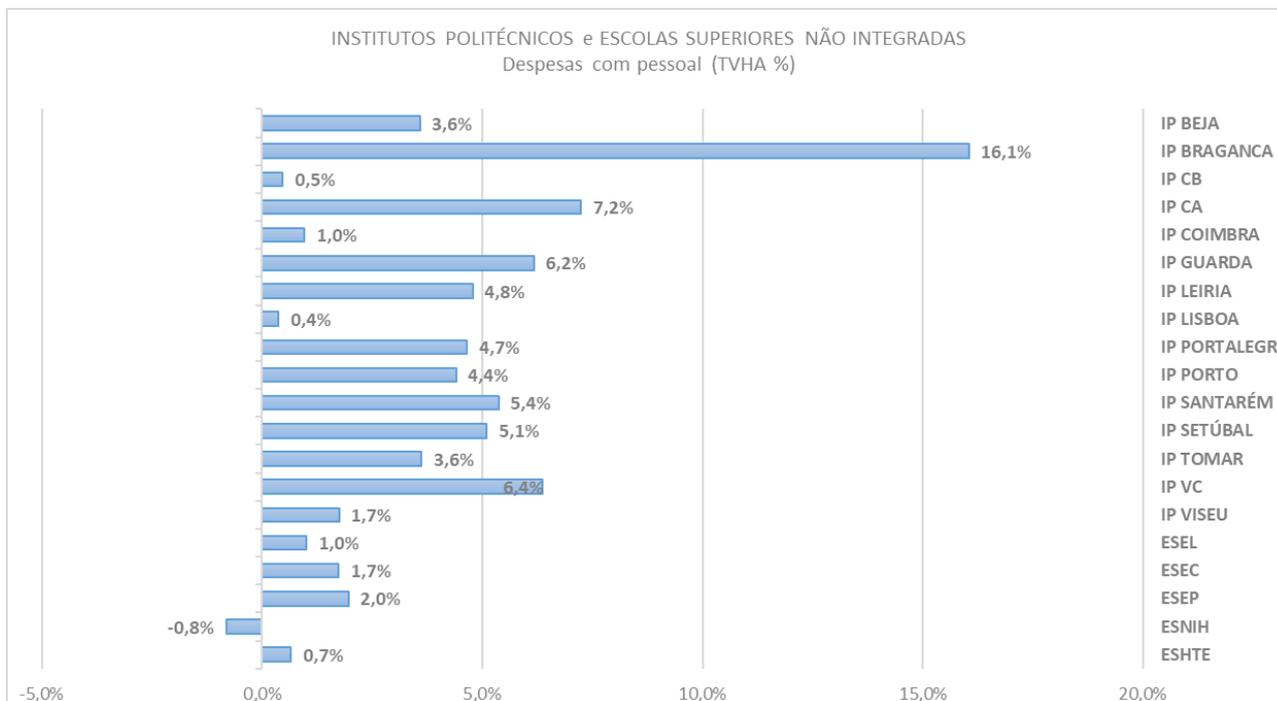
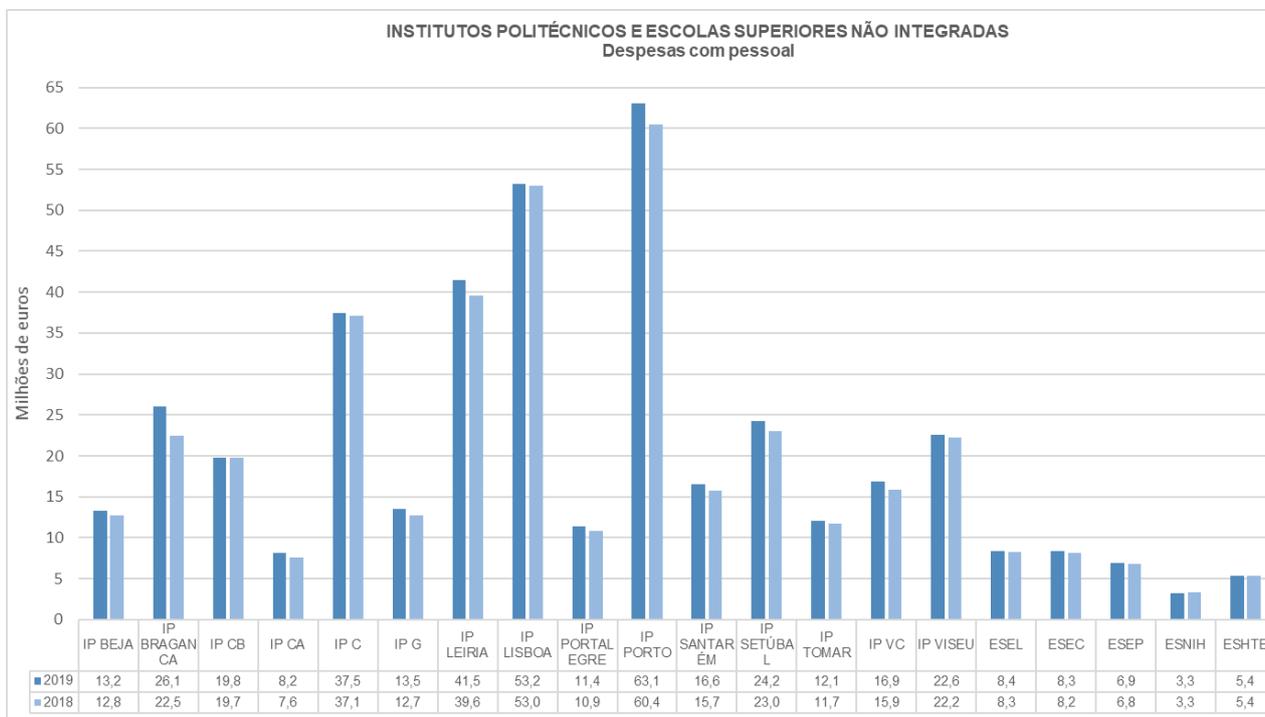


3.2.1. VARIAÇÃO HOMÓLOGA - DESPESAS COM PESSOAL

➤ Instituições de Ensino Superior Universitário



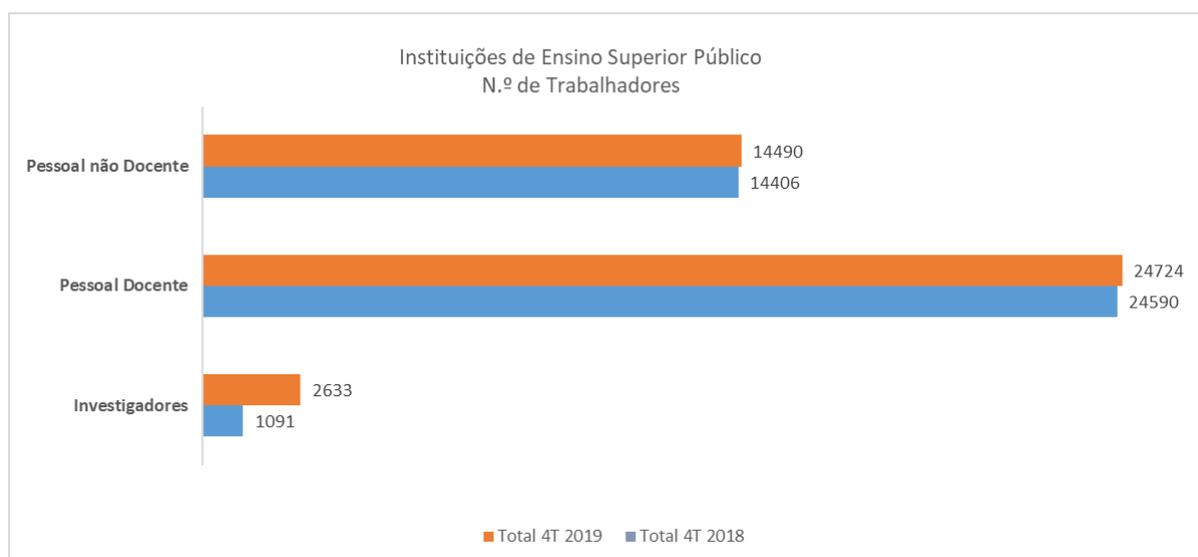
➤ **Instituições de Ensino Superior Politécnico**



Face ao ano anterior as variações verificadas em despesas com pessoal decorreram essencialmente dos seguintes fatores:

- ✓ Introdução do SNC-AP com a alteração dos procedimentos de contabilização dos descontos sobre os vencimentos face ao procedimento vigente anteriormente. Os encargos com pessoal deixaram de ser tratados como operações de tesouraria e passaram a ter reflexo na despesa orçamental.
- ✓ Pagamento das valorizações remuneratórias por via do descongelamento das carreiras, sendo que a taxa de reposição em 2018 foi de 25%, no 1.º e 2.º quadrimestre e de 50% no 3.º quadrimestre e, em 2019 de 50% de janeiro a abril, de 75% nos meses de maio a novembro e 100% a partir de dezembro.
- ✓ Reforço da contratação de docentes e investigadores no âmbito da aplicação da norma transitória incluída na Lei n.º 57/2017 de 19 de julho, que alterou o Decreto-Lei n.º 57/2016, de 29 agosto.
- ✓ Impacto da aplicação do Decreto-Lei n.º 45/2016 de 17 de agosto, com a prorrogação do regime transitório dos docentes do Ensino Superior Politécnico.
- ✓ Impacto das novas contratações de pessoal docente e não docente pelas IES, ao abrigo de projetos cofinanciados de que é exemplo os Cursos TeSP ou por força da abertura de novas ofertas formativas.

Relativamente à evolução do número de trabalhadores nas IES podemos verificar, através do gráfico seguinte, que foi registado um aumento do número de trabalhadores, face ao mesmo período de 2018, com mais expressão ao nível dos investigadores.



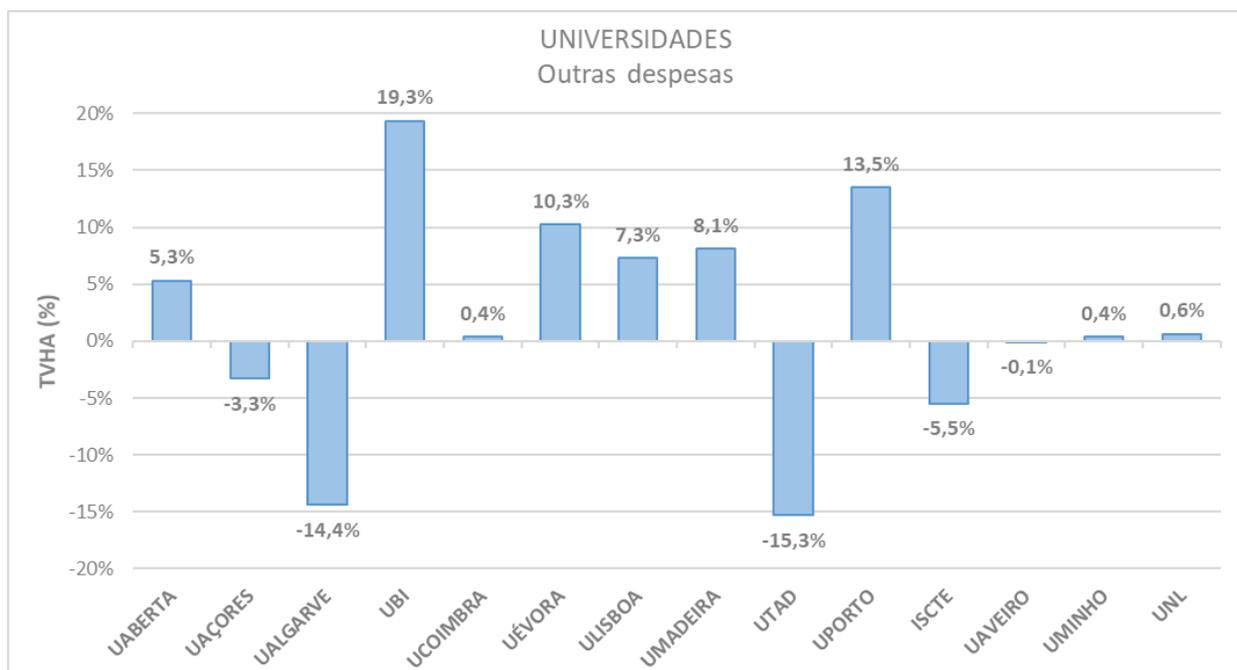
Refira-se ainda que, a monitorização em curso pelo Observatório do Emprego Científico, de processos associados à contratação de investigadores e docentes doutorados, permite identificar que, desde 1 de janeiro de 2017 já foram contratados 5 478 investigadores e docentes doutorados decorrentes de vários instrumentos contratuais.

3.3. OUTRAS DESPESAS

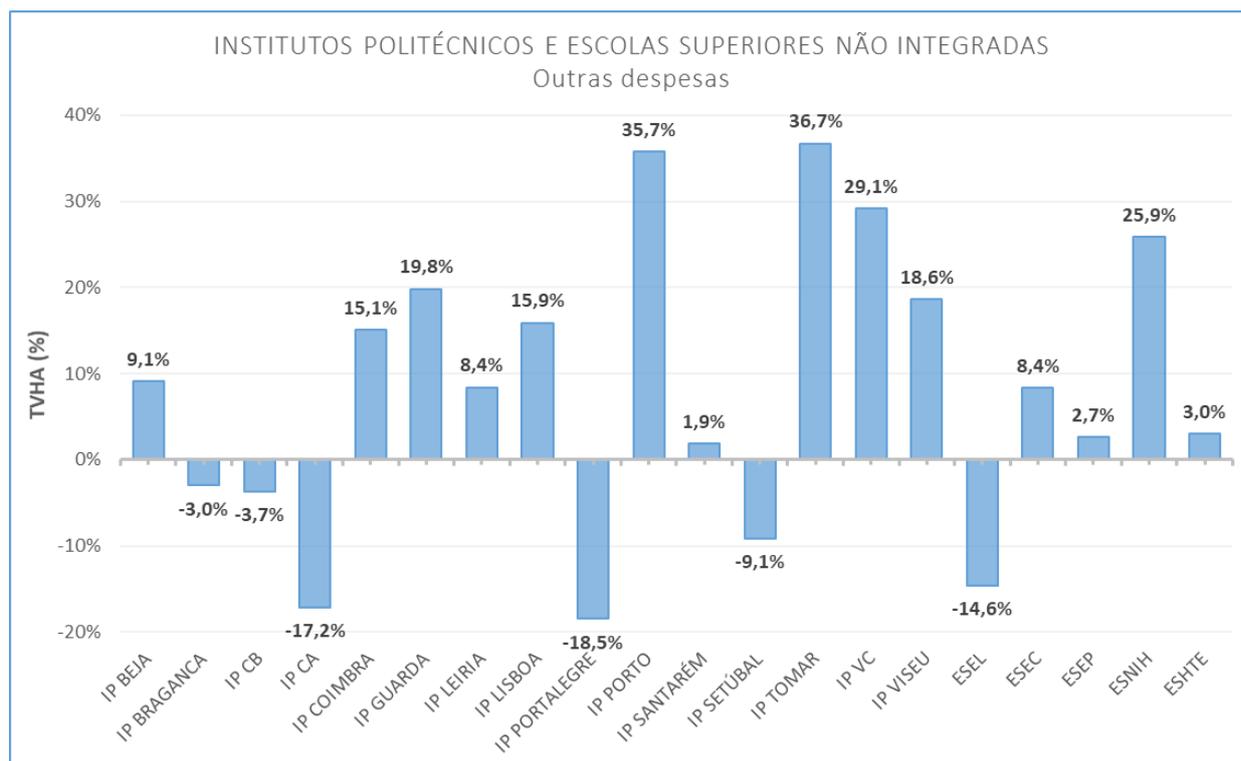
(ver Quadro 6)

- ✓ O valor executado nos **Outros Agrupamentos de Despesa** ascendeu a **576,1 M€**, o que se traduz numa **taxa de execução** de **104,3%** da dotação inicialmente orçamentada, sendo que, face a 2018, representa um acréscimo no montante de **30,7 M€**, correspondendo a uma **Tvha** de **5,6%**.
- ✓ O aumento destas despesas é determinado pelo contributo das **Universidades** em **16,2 M€** e das **Instituições de Ensino Superior Politécnico** que concorrem, no seu conjunto, com um acréscimo de **14,5 M€**.

Nas **Universidades** verificou-se um crescimento médio de **3,7%** face a 2018.



Nas **Instituições de Ensino Superior Politécnico** registou-se um aumento médio de **12,8%** neste agrupamento de despesas face a 2018.



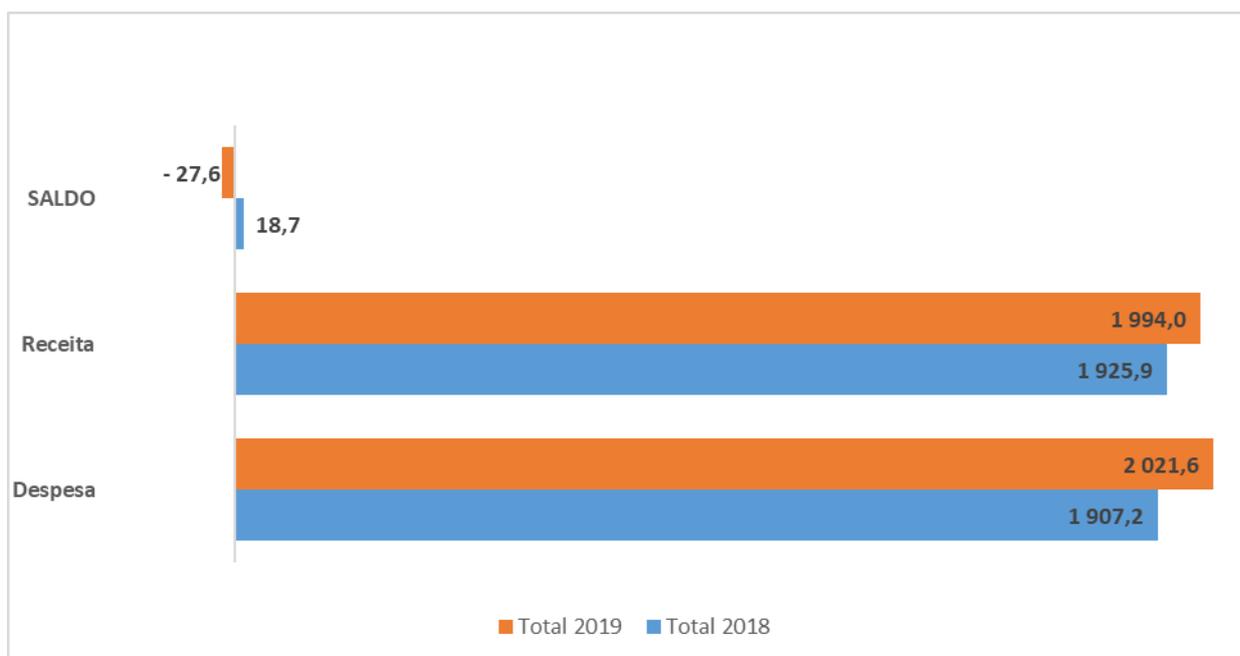
Como justificação das variações mais significativas deste tipo de despesa realizada nas instituições universitárias e politécnicas refere-se o seguinte:

- ✓ Em algumas instituições o acréscimo de despesa registada é justificado pelo pagamento de compromissos transitados de 2018.
- ✓ Existem ainda situações pontuais, não repetitivas mas com impacto na Tvha, nomeadamente a aquisição de edifícios, a alteração de instituição coordenadora de Erasmus ou a aquisição de equipamentos no âmbito dos cursos Tresp.

4. SALDOS DO ANO

(ver Quadro 7)

O saldo gerado em 2019 na atividade desenvolvida pelas IES foi **negativo** em **27,6 M€**, traduzindo um **decréscimo** de **46,3 M€** face ao saldo (positivo) registado em 2018.



5. NECESSIDADES ORÇAMENTAIS IDENTIFICADAS NA EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DE 2019

Os reforços de Receitas Gerais destinados a cobrir o impacto orçamental das medidas legislativas aprovadas e transferidos para as IES, no cumprimento do “Acordo de Legislatura”, foram autorizados através da dotação do Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior nos montantes que se apresentam de seguida. Contribuíram ainda para o aumento das Receitas Gerais, o acréscimo verificado no *plafond* inicial, assim como os reforços concedidos às Instituições que apresentaram situações de desvio na sua execução e a devolução do Fundo Comum das Universidades.

Variação Receitas Gerais 2019

Unid.: Euro

Instituições de Ensino Superior	Aumento Plafond Inicial	Reforços Propinas	Reforços MCTES	Devolução Fundo Comum	Total
UNIVERSIDADES	12 639 894	9 807 739	366 642	1 934 765	24 749 040
UNIVERSIDADE ABERTA	165 537	53 873	0	26 385	245 795
UNIVERSIDADE DOS AÇORES	263 904	120 110	303 702	42 063	729 779
UNIVERSIDADE DO ALGARVE	757 883	272 102	0	89 247	1 119 232
UNIVERSIDADE DA BEIRA INTERIOR	560 481	385 438	0	62 057	1 007 976
UNIVERSIDADE DE COIMBRA	1 339 654	1 154 305	0	213 529	2 707 488
UNIVERSIDADE DE ÉVORA	538 045	294 844	0	85 759	918 648
UNIVERSIDADE DE LISBOA	3 109 017	2 854 711	0	495 549	6 459 277
UNIVERSIDADE DA MADEIRA	185 176	150 489	62 940	29 515	428 120
UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA	1 073 663	962 173	0	171 132	2 206 968
UNIVERSIDADE DE TRÁS-OS-MONTES E ALTO DOURO	509 971	391 283	0	81 285	982 539
UNIVERSIDADE DO PORTO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	1 934 118	1 085 161	0	308 280	3 327 559
ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA	306 745	410 000	0	48 892	765 637
UNIVERSIDADE DE AVEIRO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	915 878	851 047	0	124 898	1 891 823
UNIVERSIDADE DO MINHO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	979 822	822 203	0	156 174	1 958 199
INSTITUTOS POLITÉCNICOS	11 296 709	3 016 009	1 415 163	0	15 727 881
INSTITUTO POLITÉCNICO DE BEJA	372 291	0	0	0	372 291
INSTITUTO POLITÉCNICO DE BRAGANÇA	707 733	0	0	0	707 733
INSTITUTO POLITÉCNICO DE CASTELO BRANCO	561 095	0	422 537	0	983 632
INSTITUTO POLITÉCNICO DO CÁVADO E DO AVE	230 464	0	0	0	230 464
INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA	1 123 822	588 413	0	0	1 712 235
INSTITUTO POLITÉCNICO DA GUARDA	443 616	70 475	0	0	514 091
INSTITUTO POLITÉCNICO DE LEIRIA	1 290 082	586 760	0	0	1 876 842
INSTITUTO POLITÉCNICO DE LISBOA	1 584 374	857 786	0	0	2 442 160
INSTITUTO POLITÉCNICO DE PORTALEGRE	391 807	16 689	0	0	408 496
INSTITUTO POLITÉCNICO DO PORTO	1 748 325	431 483	0	0	2 179 808
INSTITUTO POLITECNICO DE SANTARÉM	391 199	93 362	892 626	0	1 377 187
INSTITUTO POLITÉCNICO DE SETÚBAL	790 296	53 832	0	0	844 128
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR	394 992	41 155	100 000	0	536 147
INSTITUTO POLITÉCNICO DE VIANA DO CASTELO	499 315	151 293	0	0	650 608
INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU	767 298	124 761	0	0	892 059
ESCOLAS SUPERIORES NÃO INTEGRADAS	923 789	460 224	0	0	1 384 013
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE LISBOA	260 903	97 280	0	0	358 183
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE COIMBRA	240 868	110 410	0	0	351 278
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DO PORTO	175 100	90 915	0	0	266 015
ESCOLA SUPERIOR NÁUTICA INFANTE D. HENRIQUE	84 155	42 149	0	0	126 304
ESCOLA SUPERIOR DE HOTELARIA E TURISMO DO ESTORIL	162 763	119 470	0	0	282 233
TOTAL	24 860 392	13 283 972	1 781 805	1 934 765	41 860 934

O reforço concedido relativamente às alterações legislativas com impacto em 2019, nomeadamente para compensação do efeito da redução das propinas totalizou 13,3 M€ e foi realizado em dois momentos, uma 1.ª tranche em junho e a 2.ª tranche em outubro.

O reforço relativo ao acréscimo de encargos salariais por via do subsídio de insularidade, conforme estipulado na LOE, e no montante de 210,6 mil euros, foi transferido em abril de 2019 para as Universidades dos Açores e da Madeira.

Refira-se ainda que o Grupo de Monitorização e Controlo Orçamental tem vindo a identificar, através dos seus relatórios trimestrais, as instituições que apresentam dificuldades orçamentais, alertando para a necessidade de implementação de medidas essencialmente da competência das instituições relativas a:

- contratação de recursos humanos;
- adequação do corpo docente à procura formativa;

- capacidade de incremento das receitas próprias (aumento do número de alunos, aumento de cursos de especialização tecnológica cofinanciados, aumento de prestação de serviços à comunidade e o aumento da atividade de investigação científica);
- processo de redução de despesas centrado na otimização dos fornecimentos e serviços externos;
- necessidade de cooperação inter instituições e entre estas e os parceiros mais relevantes do tecido económico, social e cultural tanto nacionais como internacionais;
- reorganização estatutária, potenciando uma gestão mais integrada, matricial e eficiente dos recursos humanos e materiais.

Particularmente os orçamentos dos Institutos Politécnicos de Santarém, de Castelo Branco e de Tomar, têm vindo a ser reforçados, totalizando, no período de 2016-2019, o montante de 10 M€.

REFORÇOS	2019	2018	2017	2016	TOTAL
INSTITUTO POLITÉCNICO DE CASTELO BRANCO	422 537	1 313 391	1 506 000	888 000	4 129 928
INSTITUTO POLITECNICO DE SANTARÉM	892 626	1 678 066	1 115 394	941 000	4 627 086
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR	100 000	500 000	387 000	518 000	1 505 000
TOTAL	1 415 163	3 491 457	3 008 394	2 347 000	10 262 014

Neste contexto, no último trimestre de 2019, os Institutos Politécnicos de Castelo Branco, Tomar e Santarém apresentaram, à semelhança dos anos anteriores, necessidades de reforço orçamental para pagamento de vencimentos, tendo sido reforçados em 1,4 M€ no pressuposto de serem apresentados planos de viabilidade financeira com identificação urgente das medidas a implementar para reduzir o défice. À data, os planos de viabilidade financeira encontram-se a ser avaliados.

6. NOTA FINAL

O trabalho desenvolvido no âmbito da monitorização e controlo orçamental, permite-nos concluir que durante o ano de 2019 as Instituições de Ensino Superior estiveram sujeitas a pressões que marcaram a sua execução orçamental, nomeadamente, ao nível da cobrança de receita e ao nível da despesa (de que é exemplo o aumento de encargos com o pessoal).

Foi também possível verificar, que algumas universidades face ao aumento da despesa e ao desfasamento existente entre a realização da despesa e o cofinanciamento do seu reembolso,

realizaram um esforço acrescido pautando-se por níveis de maior exigência na sua execução, com vista à manutenção do seu equilíbrio orçamental.

Permitiu ainda verificar que as IES responderam aos desafios que lhes foram lançados realçando a importância assumida pelos cursos técnicos superiores profissionais (TeSP) – o número de novos alunos inscritos em superou os 10.000 inscritos em 2019/2020, pela sua forte inserção regional, através da aproximação desta oferta formativa às necessidades do mercado de trabalho e da colaboração das IES com o tecido empresarial, e do Programa de Modernização e Valorização dos Institutos Politécnicos, que visa reforçar e valorizar o impacto destas Instituições na sociedade e economia portuguesa, a partir das competências e especificidades de cada um e do contexto territorial, económico e social em que se inscrevem.

Permitiu também verificar, de uma forma clara, que o sistema não é uniforme e que existem especificidades que marcam claramente a atividade das Instituições, tendo consequências no desempenho da sua execução orçamental e na sua situação económico-financeira.

O trabalho desenvolvido no âmbito da monitorização e controlo orçamental, permite-nos concluir que, globalmente, um forte sentido de rigor, exigência e responsabilidade tem caracterizado a execução orçamental das Instituições de Ensino Superior.

De referir ainda que os desequilíbrios orçamentais evidenciados por este Grupo de Monitorização resultam de diferentes fatores, na medida em que as Instituições de Ensino Superior são bastante diversas entre si, e que são identificados nos Planos de Viabilidade Financeira apresentados.

Essas diferenças manifestam-se também na natureza dos desequilíbrios, podendo ser mais de natureza estrutural nuns casos, enquanto noutros são de índole mais conjuntural.

Nas razões de natureza estrutural refere-se o modelo organizacional, com impacto na gestão dos recursos humanos, em particular do corpo docente e a sua adequação à procura formativa, a respetiva forma de contratação e distribuição de serviço docente (cargas horárias). Também a dispersão da oferta formativa, bem como, a gestão e utilização dos espaços e instalações são áreas que têm impacto no desequilíbrio estrutural das instituições.

Ainda neste âmbito, refira-se a importância de tornar a estrutura de gestão mais integrada, com mudanças de liderança que resulte em maior eficiência ao nível dos recursos humanos e materiais, apostando na utilização de serviços partilhados e otimização de despesas relativamente a fornecimentos e serviços externos.

Importa ainda referir o papel fundamental da cooperação entre instituições e entre estas e os parceiros mais relevantes do tecido económico, social e cultural tanto nacionais como internacionais que irão permitir o aumento de prestação de serviços à comunidade e o crescimento da atividade de investigação científica.

Ao nível da despesa as IES têm estado sujeitas a pressões que marcaram a sua execução orçamental, nomeadamente em relação às despesas com o pessoal, de que se salienta o impacto financeiro do descongelamento das carreiras (pessoal docente, não docente e investigadores), que resultou da aplicação do artigo 18.º da Lei OE 2018.

De referir ainda que a receita e despesa das IES em análise, dizem apenas respeito aos organismos que fazem parte do subsector da Administração Central, sendo analisada numa ótica orçamental. Existem, por outro lado, Instituições Públicas sem Fins Lucrativos que, em relação direta com as Universidades e as Instituições de Ensino Superior Politécnico, permitem uma forte aposta no desenvolvimento do conhecimento, ciência e formação avançada em Portugal, sob padrões de referência internacional.

ANEXOS – NOTA METODOLÓGICA

O presente relatório refere-se à execução orçamental de 2019 das Instituições de Ensino Superior (IES), prosseguindo o objetivo de realização do seu acompanhamento trimestral.

- A informação de base da execução orçamental tem por fonte o “BIORC”, sistema informático do Ministério das Finanças e é carregada por cada uma das IES;
- Os dados de execução orçamental analisados referem-se ao Orçamento de Atividades (funcionamento), em virtude do Orçamento de Projetos (investimento) assumir um valor residual;
- Os valores apresentados para as IES incluem os referentes aos Serviços de Ação Social;
- Os valores da receita cobrada não incluem a integração de saldos da gerência anterior;
- Os valores apresentados têm por base a execução orçamental provisória registada em dezembro de 2019, havendo necessariamente alterações até ao fecho da conta de gerência de cada instituição.

Quadro 1**Execução Orçamental Receita (dezembro 2019)**

Unid.: Euro

INSTITUIÇÕES DE ENSINO SUPERIOR	Previsão Inicial 2019	Receita Cobrada Líquida do ano		Indicadores de Execução Orçamental	
		dezembro 2019	dezembro 2018	Execução em %	Tvha
ORÇAMENTO DE ATIVIDADES	2.085.484.186	1.993.960.230	1.925.938.326	95,6%	3,5%
ORÇAMENTO DE PROJETOS	10.311.569	2.842.252	5.773.139	27,6%	-50,8%
TOTAL	2.095.795.755	1.996.802.482	1.931.711.465	95,3%	3,4%

Quadro 2**Receita (dezembro 2019)**

Unid.:Euro

INSTITUIÇÕES DE ENSINO SUPERIOR	Previsão Inicial 2019	Receita Cobrada Líquida (sem saldos)					Indicadores Cobrança de Receita	
		Financ. Comunitário	Financ. Nacional			Total	Grau de Cobrança	Tvha
			Receitas Gerais	Receitas Próprias	Transf. no âmbito das AP			
ORÇAMENTO DE ATIVIDADES	2.085.484.186	195.834.475	1.121.971.921	539.099.637	137.054.196	1.993.960.230	95,6%	3,5%
UNIVERSIDADES	1.549.396.690	152.739.209	784.857.559	400.058.035	126.867.741	1.464.522.545	94,5%	3,6%
UNIVERSIDADE ABERTA	16.683.580	213.792	10.607.899	4.770.401	339.746	15.931.838	95,5%	3,1%
UNIVERSIDADE DOS AÇORES	22.556.077	613.591	17.249.321	3.876.427	944.848	22.684.186	100,6%	3,7%
UNIVERSIDADE DO ALGARVE	64.304.030	4.053.064	36.458.328	12.767.013	3.658.517	56.936.923	88,5%	-1,8%
UNIVERSIDADE DA BEIRA INTERIOR	45.650.624	4.215.442	25.248.409	12.399.289	1.529.087	43.392.227	95,1%	3,9%
UNIVERSIDADE DE COIMBRA	185.011.170	15.945.521	86.574.253	49.372.661	9.636.304	161.528.739	87,3%	-0,1%
UNIVERSIDADE DE ÉVORA	62.069.490	10.311.762	34.599.638	11.025.822	3.352.216	59.289.438	95,5%	3,9%
UNIVERSIDADE DE LISBOA	356.469.620	20.808.576	201.092.870	101.632.034	34.980.758	358.514.238	100,6%	5,5%
UNIVERSIDADE DA MADEIRA	19.787.023	1.394.584	12.308.414	5.458.820	289.323	19.451.142	98,3%	6,9%
UNIVERSIDADE DE TRÁS-OS-MONTES E ALTO DOURO	58.465.205	5.847.023	32.805.175	11.665.433	1.078.231	51.395.862	87,9%	-6,2%
UNIVERSIDADE DO PORTO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	245.972.721	27.417.711	124.399.405	63.117.310	15.913.150	230.847.576	93,9%	1,4%
ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA	43.526.659	2.970.423	19.972.203	15.573.448	4.459.355	42.975.429	98,7%	4,0%
UNIVERSIDADE DE AVEIRO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	121.162.208	16.753.544	50.815.667	21.734.036	10.388.688	99.691.935	82,3%	3,1%
UNIVERSIDADE DO MINHO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	157.689.083	28.571.822	63.299.312	37.596.223	14.892.007	144.359.364	91,5%	4,5%
UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA	150.049.200	13.622.356	69.426.665	49.069.118	25.405.511	157.523.649	105,0%	11,6%
INSTITUTOS POLITÉCNICOS E ESCOLAS SUPERIORES NÃO INTEGRADAS	536.087.496	43.095.266	337.114.362	139.041.602	10.186.456	529.437.685	98,8%	3,3%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE BEJA	15.738.991	2.674.057	11.611.701	2.966.349	114.450	17.366.557	110,3%	4,2%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE BRAGANÇA	35.090.410	4.830.986	20.403.881	8.121.314	460.205	33.816.387	96,4%	1,4%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE CASTELO BRANCO	23.882.125	1.760.033	16.848.634	4.630.444	282.026	23.521.138	98,5%	1,3%
INSTITUTO POLITÉCNICO DO CÁVADO E DO AVE	11.215.987	257.068	6.303.510	4.963.562	220.709	11.744.849	104,7%	13,0%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA	50.369.439	2.640.140	30.798.502	14.192.850	264.699	47.896.191	95,1%	2,0%
INSTITUTO POLITÉCNICO DA GUARDA	18.764.421	1.044.186	11.664.755	3.460.119	70.313	16.239.372	86,5%	5,6%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE LEIRIA	65.667.889	5.493.781	30.021.404	17.220.806	575.195	53.311.185	81,2%	7,9%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE LISBOA	65.000.323	1.512.070	45.113.945	16.910.718	256.081	63.792.814	98,1%	-0,3%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE PORTALEGRE	14.979.693	1.580.155	10.115.379	2.913.896	285.220	14.894.650	99,4%	0,3%
INSTITUTO POLITÉCNICO DO PORTO	74.825.384	9.794.021	46.882.102	24.989.587	6.856.498	88.522.209	118,3%	6,8%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE SANTARÉM	18.433.660	845.605	14.191.204	4.978.460	100.375	20.115.644	109,1%	-3,1%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE SETÚBAL	28.832.484	517.501	20.645.273	7.521.316	150.507	28.834.597	100,0%	-4,9%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR	16.259.770	1.735.509	10.545.850	2.809.399	31.238	15.121.996	93,0%	9,3%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE VIANA DO CASTELO	23.401.504	5.218.026	13.390.393	5.804.775	252.877	24.666.071	105,4%	9,1%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU	30.858.985	1.658.832	18.703.873	6.555.498	168.494	27.086.698	87,8%	6,2%
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE LISBOA	10.917.454	293.899	8.176.706	2.707.426	35.987	11.214.017	102,7%	-3,5%
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE COIMBRA	11.378.133	592.584	8.333.298	2.433.161	47.887	11.406.930	100,3%	2,5%
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DO PORTO	8.313.488	355.635	6.107.580	2.162.049	13.695	8.638.959	103,9%	3,3%
ESCOLA SUPERIOR NÁUTICA INFANTE D. HENRIQUE	5.138.037	26.483	3.120.977	1.456.254	-	4.603.714	89,6%	1,6%
ESCOLA SUPERIOR DE HOTELARIA E TURISMO DO ESTORIL	7.019.319	264.694	4.135.395	2.243.618	-	6.643.707	94,6%	-1,3%

Quadro 3-A

Receita por Fonte de Financiamento (dezembro 2019)

Unid.: Euro

Instituições de Ensino Superior	Receitas Gerais				Receitas Próprias			
	Previsão Inicial	Receita Cobrada dezembro 2019	Grau de cobrança	Tvha	Previsão Inicial	Receita Cobrada dezembro 2019	Grau de cobrança	Tvha
ORÇAMENTO DE ATIVIDADES	1.102.921.933	1.121.971.921	101,7%	1,9%	581.080.885	539.099.637	92,8%	1,6%
UNIVERSIDADES	771.872.067	784.857.559	101,7%	1,8%	436.265.983	400.058.035	91,7%	2,4%
UNIVERSIDADE ABERTA	10.527.641	10.607.899	100,8%	1,0%	5.383.476	4.770.401	88,6%	6,2%
UNIVERSIDADE DOS AÇORES	16.783.446	17.249.321	102,8%	3,5%	4.885.457	3.876.427	79,3%	-3,4%
UNIVERSIDADE DO ALGARVE	35.609.363	36.458.328	102,4%	1,3%	15.079.838	12.767.013	84,7%	-1,5%
UNIVERSIDADE DA BEIRA INTERIOR	24.760.828	25.248.409	102,0%	2,2%	16.009.300	12.399.289	77,5%	-1,4%
UNIVERSIDADE DE COIMBRA	85.197.911	86.574.253	101,6%	1,8%	51.226.301	49.372.661	96,4%	-2,2%
UNIVERSIDADE DE ÉVORA	34.217.998	34.599.638	101,1%	1,4%	15.837.565	11.025.822	69,6%	-7,1%
UNIVERSIDADE DE LISBOA	197.723.999	201.092.870	101,7%	2,0%	108.477.235	101.632.034	93,7%	9,2%
UNIVERSIDADE DA MADEIRA	11.776.576	12.308.414	104,5%	4,4%	6.212.257	5.458.820	87,9%	14,1%
UNIVERSIDADE DE TRÁS-OS-MONTES E ALTO DOURO	32.332.607	32.805.175	101,5%	2,1%	12.948.619	11.665.433	90,1%	-7,0%
UNIVERSIDADE DO PORTO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	123.003.966	124.399.405	101,1%	1,4%	70.358.245	63.117.310	89,7%	-3,9%
ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA	19.507.993	19.972.203	102,4%	2,2%	16.407.000	15.573.448	94,9%	-3,4%
UNIVERSIDADE DE AVEIRO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	49.834.404	50.815.667	102,0%	2,2%	26.129.714	21.734.036	83,2%	0,5%
UNIVERSIDADE DO MINHO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	62.313.674	63.299.312	101,6%	1,4%	34.820.569	37.596.223	108,0%	1,4%
UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA	68.281.661	69.426.665	101,7%	1,8%	52.490.407	49.069.118	93,5%	13,6%
INSTITUTOS POLITÉCNICOS E ESCOLAS SUPERIORES NÃO INTEGRADAS	331.049.866	337.114.362	101,8%	2,0%	144.814.902	139.041.602	96,0%	-0,6%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE BEJA	11.611.701	11.611.701	100,0%	0,9%	3.003.404	2.966.349	98,8%	6,5%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE BRAGANÇA	20.400.641	20.403.881	100,0%	1,9%	7.497.128	8.121.314	108,3%	11,9%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE CASTELO BRANCO	16.424.387	16.848.634	102,6%	-3,4%	5.649.837	4.630.444	82,0%	3,3%
INSTITUTO POLITÉCNICO DO CÁVADO E DO AVE	6.303.510	6.303.510	100,0%	1,8%	4.870.901	4.963.562	101,9%	31,9%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA	30.201.689	30.798.502	102,0%	3,0%	14.737.000	14.192.850	96,3%	-1,5%
INSTITUTO POLITÉCNICO DA GUARDA	11.593.330	11.664.755	100,6%	3,0%	4.530.612	3.460.119	76,4%	4,7%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE LEIRIA	29.433.604	30.021.404	102,0%	4,9%	19.347.477	17.220.806	89,0%	-2,4%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE LISBOA	44.245.949	45.113.945	102,0%	3,3%	18.612.763	16.910.718	90,9%	-9,5%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE PORTALEGRE	10.097.790	10.115.379	100,2%	2,6%	3.395.768	2.913.896	85,8%	15,3%
INSTITUTO POLITÉCNICO DO PORTO	46.438.993	46.882.102	101,0%	3,1%	21.037.089	24.989.587	118,8%	-0,2%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE SANTARÉM	13.205.216	14.191.204	107,5%	-4,3%	4.807.993	4.978.460	103,5%	6,4%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE SETÚBAL	19.633.561	20.645.273	105,2%	4,9%	8.817.222	7.521.316	85,3%	-20,3%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR	10.404.695	10.545.850	101,4%	-1,2%	4.097.867	2.809.399	68,6%	12,8%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE VIANA DO CASTELO	13.239.100	13.390.393	101,1%	-1,2%	5.630.000	5.804.775	103,1%	-1,2%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU	18.589.112	18.703.873	100,6%	0,8%	6.717.231	6.555.498	97,6%	12,7%
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE LISBOA	8.079.426	8.176.706	101,2%	1,4%	2.740.300	2.707.426	98,8%	-10,4%
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE COIMBRA	8.222.888	8.333.298	101,3%	2,5%	2.511.000	2.433.161	96,9%	-0,7%
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DO PORTO	6.016.665	6.107.580	101,5%	2,7%	2.294.200	2.162.049	94,2%	-2,8%
ESCOLA SUPERIOR NÁUTICA INFANTE D. HENRIQUE	2.891.684	3.120.977	107,9%	6,9%	1.708.855	1.456.254	85,2%	-4,5%
ESCOLA SUPERIOR DE HOTELARIA E TURISMO DO ESTORIL	4.015.925	4.135.395	103,0%	2,4%	2.808.255	2.243.618	79,9%	-10,6%

Quadro 3-B

Receita por Fonte de Financiamento (dezembro 2019)

Unid.: Euro

Instituições de Ensino Superior	Financ. Comunitário				Transf. no âmbito das AP			
	Previsão Inicial	Receita Cobrada dezembro 2019	Grau de cobrança	Tvha	Previsão Inicial	Receita Cobrada dezembro 2019	Grau de cobrança	Tvha
ORÇAMENTO DE ATIVIDADES	289.896.876	195.834.475	67,6%	1,6%	111.584.492	137.054.196	122,8%	34,9%
UNIVERSIDADES	239.120.926	152.739.209	63,9%	-6,2%	102.137.714	126.867.741	124,2%	41,8%
UNIVERSIDADE ABERTA	697.172	213.792	30,7%	-37,5%	75.291	339.746	451,2%	175,5%
UNIVERSIDADE DOS AÇORES	298.676	613.591	205,4%	40,3%	588.498	944.848	160,6%	24,6%
UNIVERSIDADE DO ALGARVE	10.023.825	4.053.064	40,4%	-31,0%	3.591.004	3.658.517	101,9%	15,6%
UNIVERSIDADE DA BEIRA INTERIOR	3.278.943	4.215.442	128,6%	30,8%	1.601.553	1.529.087	95,5%	23,3%
UNIVERSIDADE DE COIMBRA	41.846.494	15.945.521	38,1%	-17,4%	6.740.464	9.636.304	143,0%	39,1%
UNIVERSIDADE DE ÉVORA	9.442.764	10.311.762	109,2%	16,8%	2.571.163	3.352.216	130,4%	48,6%
UNIVERSIDADE DE LISBOA	22.008.207	20.808.576	94,5%	-4,7%	28.260.179	34.980.758	123,8%	26,9%
UNIVERSIDADE DA MADEIRA	1.385.374	1.394.584	100,7%	31,7%	412.816	289.323	70,1%	-48,0%
UNIVERSIDADE DE TRÁS-OS-MONTES E ALTO DOURO	11.722.621	5.847.023	49,9%	-35,8%	1.461.358	1.078.231	73,8%	5,5%
UNIVERSIDADE DO PORTO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	42.961.366	27.417.711	63,8%	-11,9%	9.649.144	15.913.150	164,9%	95,3%
ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA	3.720.174	2.970.423	79,8%	-3,3%	3.891.492	4.459.355	114,6%	71,6%
UNIVERSIDADE DE AVEIRO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	31.840.586	16.753.544	52,6%	-8,0%	13.357.504	10.388.688	77,8%	45,5%
UNIVERSIDADE DO MINHO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	49.939.384	28.571.822	57,2%	1,2%	10.615.456	14.892.007	140,3%	42,9%
UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA	9.955.340	13.622.356	136,8%	12,2%	19.321.792	25.405.511	131,5%	44,8%
INSTITUTOS POLITÉCNICOS E ESCOLAS SUPERIORES NÃO INTEGRADAS	50.775.950	43.095.266	84,9%	43,7%	9.446.778	10.186.456	107,8%	-16,1%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE BEJA	1.119.559	2.674.057	238,8%	23,4%	4.327	114.450	2645,0%	-46,0%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE BRAGANÇA	6.670.490	4.830.986	72,4%	-8,1%	522.151	460.205	88,1%	-44,6%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE CASTELO BRANCO	1.802.181	1.760.033	97,7%	58,4%	5.720	282.026	4930,5%	53,5%
INSTITUTO POLITÉCNICO DO CÁVADO E DO AVE	-	257.068		32,4%	41.576	220.709	530,9%	-7,8%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA	5.082.607	2.640.140	51,9%	18,3%	348.143	264.699	76,0%	-39,6%
INSTITUTO POLITÉCNICO DA GUARDA	2.520.691	1.044.186	41,4%	63,8%	119.788	70.313	58,7%	-34,3%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE LEIRIA	15.858.138	5.493.781	34,6%	128,4%	1.028.670	575.195	55,9%	-20,2%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE LISBOA	2.032.744	1.512.070	74,4%	61,3%	108.867	256.081	235,2%	-60,9%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE PORTALEGRE	1.419.063	1.580.155	111,4%	-32,6%	67.072	285.220	425,2%	153,6%
INSTITUTO POLITÉCNICO DO PORTO	625.869	9.794.021	1564,9%	90,1%	6.723.433	6.856.498	102,0%	-5,0%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE SANTARÉM	386.048	845.605	219,0%	-5,3%	34.403	100.375	291,8%	-71,3%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE SETÚBAL	371.452	517.501	139,3%	-52,6%	10.249	150.507	1468,5%	45,0%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR	1.638.508	1.735.509	105,9%	213,5%	118.700	31.238	26,3%	-73,6%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE VIANA DO CASTELO	4.379.100	5.218.026	119,2%	76,5%	153.304	252.877	165,0%	9,0%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU	5.485.338	1.658.832	30,2%	71,7%	67.304	168.494	250,3%	-3,0%
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE LISBOA	96.390	293.899	304,9%	185,8%	1.338	35.987	2689,6%	-91,7%
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE COIMBRA	560.513	592.584	105,7%	11,8%	83.732	47.887	57,2%	254,5%
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DO PORTO	-	355.635		86,9%	2.623	13.695	522,1%	2302,7%
ESCOLA SUPERIOR NÁUTICA INFANTE D. HENRIQUE	537.498	26.483	4,9%	-69,2%	-	-		
ESCOLA SUPERIOR DE HOTELARIA E TURISMO DO ESTORIL	189.761	264.694	139,5%	41,3%	5.378	-	0,0%	

Quadro 4**Execução orçamental Despesa (dezembro 2019)**

Unid.: Euro

Instituições de Ensino Superior	Dotação Inicial 2019	Pagamentos Líquidos Totais		Indicadores de execução orçamental	
		dezembro 2019	dezembro 2018	Execução em %	Tvha
ORÇAMENTO DE ATIVIDADES	2.076.241.891	2.021.567.735	1.907.235.270	97,4%	6,0%
ORÇAMENTO DE PROJETOS	10.311.569	3.286.237	7.670.686	31,9%	-57,2%
TOTAL	2.086.553.460	2.024.853.972	1.914.905.956	97,0%	5,7%

Quadro 5**Despesa (dezembro 2019)**

Unid.: Euro

Instituições de Ensino Superior	Dotação Inicial 2019	Pagamentos Líquidos Totais		Indicadores de execução orçamental		
		dezembro 2019	dezembro 2018	Execução em %	Tvha	
					valor	%
ORÇAMENTO DE ATIVIDADES	2.076.241.891	2.021.567.735	1.907.235.270	97,4%	114.332.465	6,0%
UNIVERSIDADES	1.542.312.017	1.481.175.070	1.396.662.559	96,0%	84.512.511	6,1%
UNIVERSIDADE ABERTA	16.683.580	15.977.496	15.436.788	95,8%	540.709	3,5%
UNIVERSIDADE DOS AÇORES	22.556.077	22.076.194	21.688.465	97,9%	387.728	1,8%
UNIVERSIDADE DO ALGARVE	63.864.264	56.263.180	57.981.759	88,1%	-1.718.580	-3,0%
UNIVERSIDADE DA BEIRA INTERIOR	45.148.968	43.823.579	40.859.984	97,1%	2.963.596	7,3%
UNIVERSIDADE DE COIMBRA	185.011.170	163.350.091	153.242.499	88,3%	10.107.592	6,6%
UNIVERSIDADE DE ÉVORA	62.069.490	59.519.203	57.685.618	95,9%	1.833.585	3,2%
UNIVERSIDADE DE LISBOA	352.592.164	346.297.782	335.478.946	98,2%	10.818.836	3,2%
UNIVERSIDADE DA MADEIRA	19.787.023	20.128.072	19.243.244	101,7%	884.828	4,6%
UNIVERSIDADE DE TRÁS-OS-MONTES E ALTO DOURO	58.008.638	51.301.702	53.956.962	88,4%	-2.655.261	-4,9%
UNIVERSIDADE DO PORTO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	245.795.050	238.921.490	220.276.564	97,2%	18.644.926	8,5%
ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA	42.045.102	45.592.281	41.872.429	108,4%	3.719.852	8,9%
UNIVERSIDADE DE AVEIRO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	121.162.208	115.224.157	104.129.920	95,1%	11.094.237	10,7%
UNIVERSIDADE DO MINHO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	157.539.083	144.626.331	134.621.924	91,8%	10.004.407	7,4%
UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA	150.049.200	158.073.511	140.187.456	105,3%	17.886.055	12,8%
INSTITUTOS POLITÉCNICOS E ESCOLAS SUPERIORES NÃO INTEGRADAS	533.929.874	540.392.665	510.572.711	101,2%	29.819.954	5,8%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE BEJA	15.738.991	18.410.133	17.520.955	117,0%	889.177	5,1%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE BRAGANÇA	35.090.410	34.582.582	31.233.232	98,6%	3.349.349	10,7%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE CASTELO BRANCO	23.264.831	23.309.976	23.349.639	100,2%	-39.664	-0,2%
INSTITUTO POLITÉCNICO DO CÁVADO E DO AVE	11.215.987	12.366.828	12.678.911	110,3%	-312.083	-2,5%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA	50.095.487	48.293.076	46.518.846	96,4%	1.774.230	3,8%
INSTITUTO POLITÉCNICO DA GUARDA	18.631.154	16.656.755	15.351.625	89,4%	1.305.130	8,5%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE LEIRIA	65.657.889	53.551.022	50.720.438	81,6%	2.830.584	5,6%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE LISBOA	64.466.709	65.434.045	63.554.707	101,5%	1.879.338	3,0%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE PORTALEGRE	14.979.693	14.624.087	14.847.506	97,6%	-223.419	-1,5%
INSTITUTO POLITÉCNICO DO PORTO	74.787.816	94.994.634	83.940.206	127,0%	11.054.427	13,2%
INSTITUTO POLITECNICO DE SANTARÉM	18.433.660	20.262.456	19.350.792	109,9%	911.664	4,7%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE SETÚBAL	28.832.484	28.927.862	28.224.076	100,3%	703.787	2,5%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR	15.707.843	15.126.395	13.896.344	96,3%	1.230.051	8,9%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE VIANA DO CASTELO	23.401.504	24.915.149	22.099.707	106,5%	2.815.442	12,7%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU	30.858.985	27.397.740	26.253.098	88,8%	1.144.642	4,4%
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE LISBOA	10.917.454	10.832.554	11.172.726	99,2%	-340.171	-3,0%
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE COIMBRA	11.378.133	11.393.501	11.014.939	100,1%	378.562	3,4%
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DO PORTO	8.313.488	8.454.608	8.282.127	101,7%	172.482	2,1%
ESCOLA SUPERIOR NÁUTICA INFANTE D.HENRIQUE	5.138.037	4.546.915	4.312.146	88,5%	234.769	5,4%
ESCOLA SUPERIOR DE HOTELARIA E TURISMO DO ESTORIL	7.019.319	6.312.348	6.250.690	89,9%	61.658	1,0%

Quadro 6

Despesas com o pessoal e Outras despesas (dezembro 2019)

Unid.: Euro

INSTITUIÇÕES DE ENSINO SUPERIOR	Despesas com o pessoal			Taxa de Execução	Tvha	Outras despesas			Taxa de Execução	Tvha
	Dotação Inicial 2019	dezembro 2019	dezembro 2018			Dotação inicial 2019	dezembro 2019	dezembro 2018		
ORÇAMENTO DE ATIVIDADES	1.523.642.595	1.445.419.026	1.361.743.370	94,9%	6,1%	552.599.296	576.148.709	545.491.900	104,3%	5,6%
UNIVERSIDADES	1.098.290.745	1.033.219.380	964.864.458	94,1%	7,1%	444.021.272	447.955.690	431.798.101	100,9%	3,7%
UNIVERSIDADE ABERTA	13.606.533	13.023.565	12.632.041	95,7%	3,1%	3.077.047	2.953.931	2.804.747	96,0%	5,3%
UNIVERSIDADE DOS AÇORES	19.772.369	19.222.158	18.737.012	97,2%	2,6%	2.783.708	2.854.036	2.951.453	102,5%	-3,3%
UNIVERSIDADE DO ALGARVE	46.607.333	44.118.206	43.797.800	94,7%	0,7%	17.256.931	12.144.974	14.183.960	70,4%	-14,4%
UNIVERSIDADE DA BEIRA INTERIOR	36.455.746	31.325.043	30.387.015	85,9%	3,1%	8.693.222	12.498.537	10.472.969	143,8%	19,3%
UNIVERSIDADE DE COIMBRA	125.262.767	111.637.296	101.724.531	89,1%	9,7%	59.748.403	51.712.795	51.517.968	86,6%	0,4%
UNIVERSIDADE DE ÉVORA	49.086.034	44.173.477	43.769.065	90,0%	0,9%	12.983.456	15.345.726	13.916.554	118,2%	10,3%
UNIVERSIDADE DE LISBOA	263.177.565	247.372.432	243.299.818	94,0%	1,7%	89.414.599	98.925.350	92.179.128	110,6%	7,3%
UNIVERSIDADE DA MADEIRA	15.591.241	15.733.335	15.177.840	100,9%	3,7%	4.195.782	4.394.738	4.065.404	104,7%	8,1%
UNIVERSIDADE DE TRÁS-OS-MONTES E ALTO DOURO	40.444.392	37.400.442	37.545.976	92,5%	-0,4%	17.564.246	13.901.260	16.410.987	79,1%	-15,3%
UNIVERSIDADE DO PORTO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	160.494.210	153.948.682	145.403.713	95,9%	5,9%	85.300.840	84.972.808	74.872.850	99,6%	13,5%
ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA	32.125.625	34.614.108	30.258.530	107,7%	14,4%	9.919.477	10.978.172	11.613.899	110,7%	-5,5%
UNIVERSIDADE DE AVEIRO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	86.779.004	78.850.296	67.716.369	90,9%	16,4%	34.383.204	36.373.861	36.413.551	105,8%	-0,1%
UNIVERSIDADE DO MINHO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	101.840.536	93.552.705	83.737.755	91,9%	11,7%	55.698.547	51.073.626	50.884.169	91,7%	0,4%
UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA	107.047.390	108.247.636	90.676.993	101,1%	19,4%	43.001.810	49.825.876	49.510.463	115,9%	0,6%
INSTITUTOS POLITÉCNICOS E ESCOLAS SUPERIORES NÃO INTEGRADAS	425.351.850	412.199.646	396.878.912	96,9%	3,9%	108.578.024	128.193.019	113.693.799	118,1%	12,8%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE BEJA	13.046.021	13.244.892	12.786.610	101,5%	3,6%	2.692.970	5.165.241	4.734.346	191,8%	9,1%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE BRAGANÇA	26.606.031	26.086.789	22.478.569	98,0%	16,1%	8.484.379	8.495.793	8.754.663	100,1%	-3,0%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE CASTELO BRANCO	20.473.296	19.828.715	19.735.617	96,9%	0,5%	2.791.535	3.481.261	3.614.022	124,7%	-3,7%
INSTITUTO POLITÉCNICO DO CÁVADO E DO AVE	8.068.163	8.192.626	7.639.529	101,5%	7,2%	3.147.824	4.174.201	5.039.382	132,6%	-17,2%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA	40.666.654	37.462.330	37.105.985	92,1%	1,0%	9.428.833	10.830.746	9.412.861	114,9%	15,1%
INSTITUTO POLITÉCNICO DA GUARDA	13.791.573	13.511.548	12.726.895	98,0%	6,2%	4.839.581	3.145.207	2.624.730	65,0%	19,8%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE LEIRIA	46.261.660	41.485.632	39.591.005	89,7%	4,8%	19.396.229	12.065.391	11.129.433	62,2%	8,4%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE LISBOA	54.676.832	53.186.939	52.988.970	97,3%	0,4%	9.789.877	12.247.105	10.565.737	125,1%	15,9%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE PORTALEGRE	11.771.326	11.397.787	10.890.850	96,8%	4,7%	3.208.367	3.226.301	3.956.656	100,6%	-18,5%
INSTITUTO POLITÉCNICO DO PORTO	58.559.245	63.111.141	60.449.998	107,8%	4,4%	16.228.571	31.883.493	23.490.208	196,5%	35,7%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE SANTARÉM	17.497.751	16.552.491	15.709.623	94,6%	5,4%	935.909	3.709.965	3.641.168	396,4%	1,9%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE SETÚBAL	25.478.917	24.216.398	23.041.064	95,0%	5,1%	3.353.567	4.711.464	5.183.011	140,5%	-9,1%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR	12.744.710	12.120.871	11.698.147	95,1%	3,6%	2.963.133	3.005.524	2.198.197	101,4%	36,7%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE VIANA DO CASTELO	16.969.526	16.918.152	15.906.385	99,7%	6,4%	6.431.978	7.996.997	6.193.322	124,3%	29,1%
INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU	24.298.206	22.574.927	22.187.528	92,9%	1,7%	6.560.779	4.822.813	4.065.570	73,5%	18,6%
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE LISBOA	8.786.293	8.358.461	8.275.763	95,1%	1,0%	2.131.161	2.474.094	2.896.963	116,1%	-14,6%
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE COIMBRA	8.772.289	8.328.406	8.186.475	94,9%	1,7%	2.605.844	3.065.095	2.828.464	117,6%	8,4%
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DO PORTO	7.416.206	6.942.051	6.808.702	93,6%	2,0%	897.282	1.512.557	1.473.425	168,6%	2,7%
ESCOLA SUPERIOR NÁUTICA INFANTE D. HENRIQUE	3.515.347	3.274.967	3.301.717	93,2%	-0,8%	1.622.690	1.271.948	1.010.429	78,4%	25,9%
ESCOLA SUPERIOR DE HOTELARIA E TURISMO DO ESTORIL	5.951.804	5.404.524	5.369.479	90,8%	0,7%	1.067.515	907.824	881.211	85,0%	3,0%

Quadro 7**Saldos de Gerência 2019**

Unid.: Euro

Instituições de Ensino Superior	2019			Saldos de Gerência de anos anteriores
	Receita	Despesa	Saldo	
ORÇAMENTO DE ATIVIDADES	1 993 960 230	2 021 567 735	-27 607 505	480 688 194
UNIVERSIDADES	1 464 522 545	1 481 175 070	-16 652 525	368 763 969
UNIVERSIDADE ABERTA	15 931 838	15 977 496	-45 659	1 908 872
UNIVERSIDADE DOS AÇORES	22 684 186	22 076 194	607 992	586 574
UNIVERSIDADE DO ALGARVE	56 936 923	56 263 180	673 743	737 819
UNIVERSIDADE DA BEIRA INTERIOR	43 392 227	43 823 579	-431 352	7 795 401
UNIVERSIDADE DE COIMBRA	161 528 739	163 350 091	-1 821 352	66 483 682
UNIVERSIDADE DE ÉVORA	59 289 438	59 519 203	-229 766	340 043
UNIVERSIDADE DE LISBOA	358 514 238	346 297 782	12 216 455	91 499 911
UNIVERSIDADE DA MADEIRA	19 451 142	20 128 072	-676 931	2 234 152
UNIVERSIDADE DE TRÁS-OS-MONTES E ALTO DOURO	51 395 862	51 301 702	94 160	1 913 648
UNIVERSIDADE DO PORTO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	230 847 576	238 921 490	-8 073 914	113 817 837
ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA	42 975 429	45 592 281	-2 616 852	9 857 393
UNIVERSIDADE DE AVEIRO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	99 691 935	115 224 157	-15 532 222	26 030 447
UNIVERSIDADE DO MINHO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	144 359 364	144 626 331	-266 967	16 927 892
UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA	157 523 649	158 073 511	-549 862	28 630 299
INSTITUTOS POLITÉCNICOS E ESCOLAS SUPERIORES NÃO INTEGRADAS	529 437 685	540 392 665	-10 954 980	111 924 225
INSTITUTO POLITÉCNICO DE BEJA	17 366 557	18 410 133	-1 043 576	3 670 765
INSTITUTO POLITÉCNICO DE BRAGANÇA	33 816 387	34 582 582	-766 195	1 801 795
INSTITUTO POLITÉCNICO DE CASTELO BRANCO	23 521 138	23 309 976	211 162	307 680
INSTITUTO POLITÉCNICO DO CÁVADO E DO AVE	11 744 849	12 366 828	-621 979	2 319 480
INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA	47 896 191	48 293 076	-396 885	8 082 244
INSTITUTO POLITÉCNICO DA GUARDA	16 239 372	16 656 755	-417 382	457 277
INSTITUTO POLITÉCNICO DE LEIRIA	53 311 185	53 551 022	-239 837	338 934
INSTITUTO POLITÉCNICO DE LISBOA	63 792 814	65 434 045	-1 641 231	21 901 471
INSTITUTO POLITÉCNICO DE PORTALEGRE	14 894 650	14 624 087	270 563	397 054
INSTITUTO POLITÉCNICO DO PORTO	88 522 209	94 994 634	-6 472 425	39 650 728
INSTITUTO POLITECNICO DE SANTARÉM	20 115 644	20 262 456	-146 812	698 356
INSTITUTO POLITÉCNICO DE SETÚBAL	28 834 597	28 927 862	-93 266	10 972 182
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR	15 121 996	15 126 395	-4 398	36 388
INSTITUTO POLITÉCNICO DE VIANA DO CASTELO	24 666 071	24 915 149	-249 077	406 320
INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU	27 086 698	27 397 740	-311 042	6 329 835
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE LISBOA	11 214 017	10 832 554	381 463	3 078 290
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE COIMBRA	11 406 930	11 393 501	13 430	6 081 984
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DO PORTO	8 638 959	8 454 608	184 350	2 174 802
ESCOLA SUPERIOR NÁUTICA INFANTE D. HENRIQUE	4 603 714	4 546 915	56 799	453 212
ESCOLA SUPERIOR DE HOTELARIA E TURISMO DO ESTORIL	6 643 707	6 312 348	331 359	2 765 428